춘천 사북 선도산림경단지의 지역기반 산림자원순환경영 현장 사례

- 일 시 : 2024. 10. 4 (금) 10:00 ~ 16:30
- 장 소 : 강원특별자치도 산림과학연구원 대회의실

미래산림전략연구부 산림경영연구과

국립산림과학원

목 차

Ⅰ. 산림청의 지속가능한 산림자원 정책

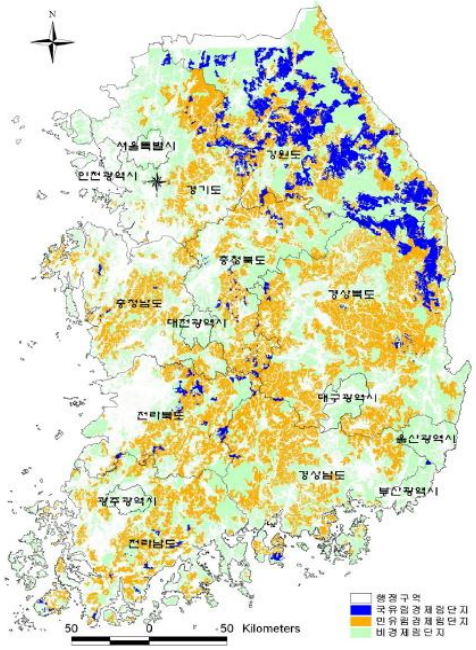
Ⅱ. 지역순환형 임업의 현장 적용 연구

Ⅲ. 지역순환형 임업의 현장 적용 사례

Ⅳ. 정책적 시사점

Ⅰ. 산림청의 지속가능한 산림자원 정책

- 1999 ~ 2003 : 경제림 육성을 위한 산림실태조사 → 제4차 산림기본계획(변경)에 반영
- 2003 ~ 2005 : 경제림육성단지 선정 및 GIS DB구축→ 450개 단지, 292만ha
- 2007 ~ 2009 : 시 · 군 단위 경제림육성단지 관리계획 수립
- 2016. 4. : 사유림 경영 활성화 대책 수립 → 경제림육성단지 재설계 (경제림을 부탁해)
  → 389개 단지, 234ha 재 구획(2017~2018)
- 2020 ~ 2021 : 경제림육성단지 재편 중 → 핵심구역, 일반구역



【산림자원 조성 및 관리에 관한 법률 제 37조 : 목재의 이용 증진 등】

① 산림청장은 목재의 안정적인 수요 · 공급과 우량 목재의 증식을 위해 지속적인 관리가 필요한 산림을 경제림육성단지로 지정 · 관리 할 수 있다 (2007. 12. 21.)

② 산림청장은 산림경영을 선도하기 위하여 필요한 경우에는 경제림육성단지 중 경영여건이 우수한 단지를 선도산림경영단지로 선정하여 육성할 수 있다(2014. 3. 11.)

③ 산림청장은 산림바이오매스에너지의 이용보급을 촉진하기 위하여 농림축산식품부령이 정는하는 바에 따라 산림바이오매스에너지 생산시설 설치, 연소기 보급 및 관련 기술 개발 등의 보급사업을 할 수 있다. (2012. 6. 1., 2013. 3. 23., 2014. 3. 11.)

- 국유림 경제림 육성 단지
- 사유림 경제림 육성 단지
- 일반 산림

Ⅰ. 산림청의 지속가능한 산림자원 정책

선도산림경영단지 추진 목적 및 필요성

- 소유규모의 영세성, 임업의 장기성 극복을 위해 경영면적을 규모화 · 집단화하고 투자집중을 통해 산림경영 성공모델을 개발·확산하여 사유림 경영 활성화 도모
- 산림경영여건이 우수한 지역을 선도산림경영단지로 선정, 비즈니스 모델을 발굴하고, 경영체 육성을 통해 일자리를 창출하는 등 산림자원 순환경제 구축

※ 2021선도산림경영단지 선정 · 운영방안(산림청, 2020)

선도산림경영단지 운영 방향

- 소유규모가 영세한 산주의 참여와 전문경영인에 의한 민간 자율경영
- 장기 경영계획에 따라 체계적인 산림경영 및 관리
- 투자 효율성 제고를 위한 산림경영 면적의 규모화 · 집단화
- 단지별 특화자원조성 및 비즈니스모델 개발로 선순환 구조 마련

Ⅰ. 산림청의 지속가능한 산림자원 정책

공모방법 및 선정 기준

- 선정방법 : 일반공모 (현장방문 심사, 사업계획 발표심사)
- 사업기간/시행주체 : 10년간/지방자치단체(시 · 군)
- 선정기준 :
  - 단지면적 : 500ha 이상(경제림육상단지내 지역산업과 연계성, 집단화 · 규모화)
  - 산주참여 : 동의율 60% 이상(신청일 기준 참여 산주의 동의면적 비율)
  - 경영여건 : 임목축적, 임도밀도가 높은 지역, 산림경영활성화 지역

예산규모

연차별	사업비	사업내용	비고
1년차	5억원	- 단지운영 기본계획/경영계획 - 경영기반조성	국 비 3.5 지방비 1.5
2년차 ~ 10년차	7.8억원	- 통합사업 실행 (조림, 숲가꾸기, 임도 등)	국 비 5.5 지방비 2.3

Ⅰ. 산림청의 지속가능한 산림자원 정책

2021년 기준 선도산림경영단지 현황

▪ (국유림) 선도산림경영단지 5개소 – 2013년 지정 시범운영, ※ 자체 예산 운영

계	북부지방 산림청	동부지방 산림청	남부지방 산림청	중부지방 산림청	서부지방 산림청
관리소명	홍천 (가리산)	평창 (가리왕산 · 봉평)	영주 (장군봉)	보은 (샘봉산)	무주 (민주지산)

▪ (사유림) 선도산림경영단지 21개소 – 2014년 부터 지정, ※기획재정부 예산 확보

– 2014년(4), 2015년(4), 2017년(2), 2019년(5), 2020년(3), 2021년(3)

계	경남	강원	충남	전남	전북	경북	광역	경기	충북	제주
21	5	4	3	3	3	2	1	–	–	–
시 · 군 명	거창 산청 의령 합천 고성	홍천 삼척 인제 춘천	홍성 천안 청양	보성 순천 곡성	진안 완주 무주	의성 포항	울주	–	–	–

Ⅱ. 지역순환형 임업의 현장적용 연구

지속가능한 산림경영의 현장이행 수단은 지역순환형 임업이다.

지역순환형 임업을 위한 산림자원 선순환체계 구축 방안 연구(2020~2022)

보속수확 (Sustained Yield) ~'70s → 다목적 이용 (Multiple Use) '80s~ → 지속가능한 산림경영 (SFM) '90s~현재

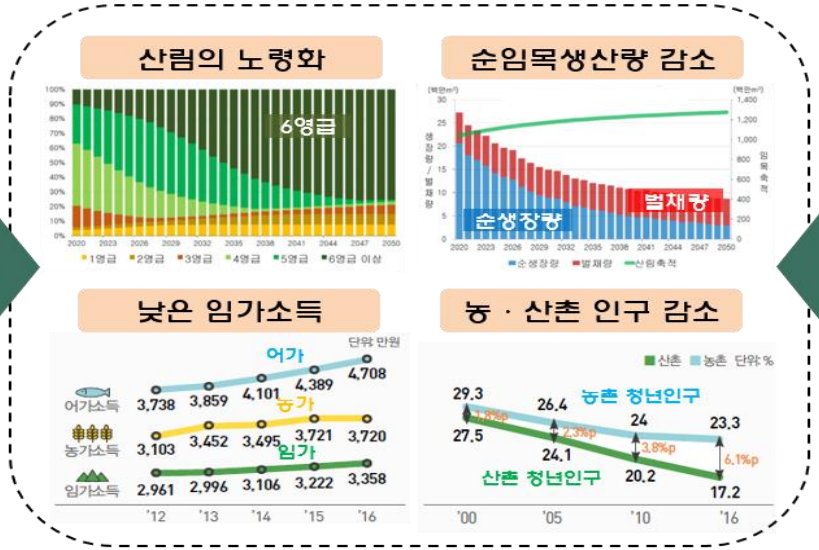
SFM: 사회 경제, 환경의 지속성이 제대로 작동하고 있는가?

국가 수준

- SFM 법 · 제도화(90년)
  - 산림기본법: 정의, 이념
- 산자법 : 법률,시행령
  : SFM 지속성지수 평가
- SFM 국가보고서('09, '14)

?

산림과 임업의 현실



?

현장 수준

- 산림자원관리 매뉴얼
- 산림기능구분(도)
- 산림인증제도
  (KFCC, FSC, PEFC 등)

우리가 기대하는 지역순환형 임업의 모습과 역할은?

① 산림자원의 **효율적** 생산과 **알뜰한** 이용

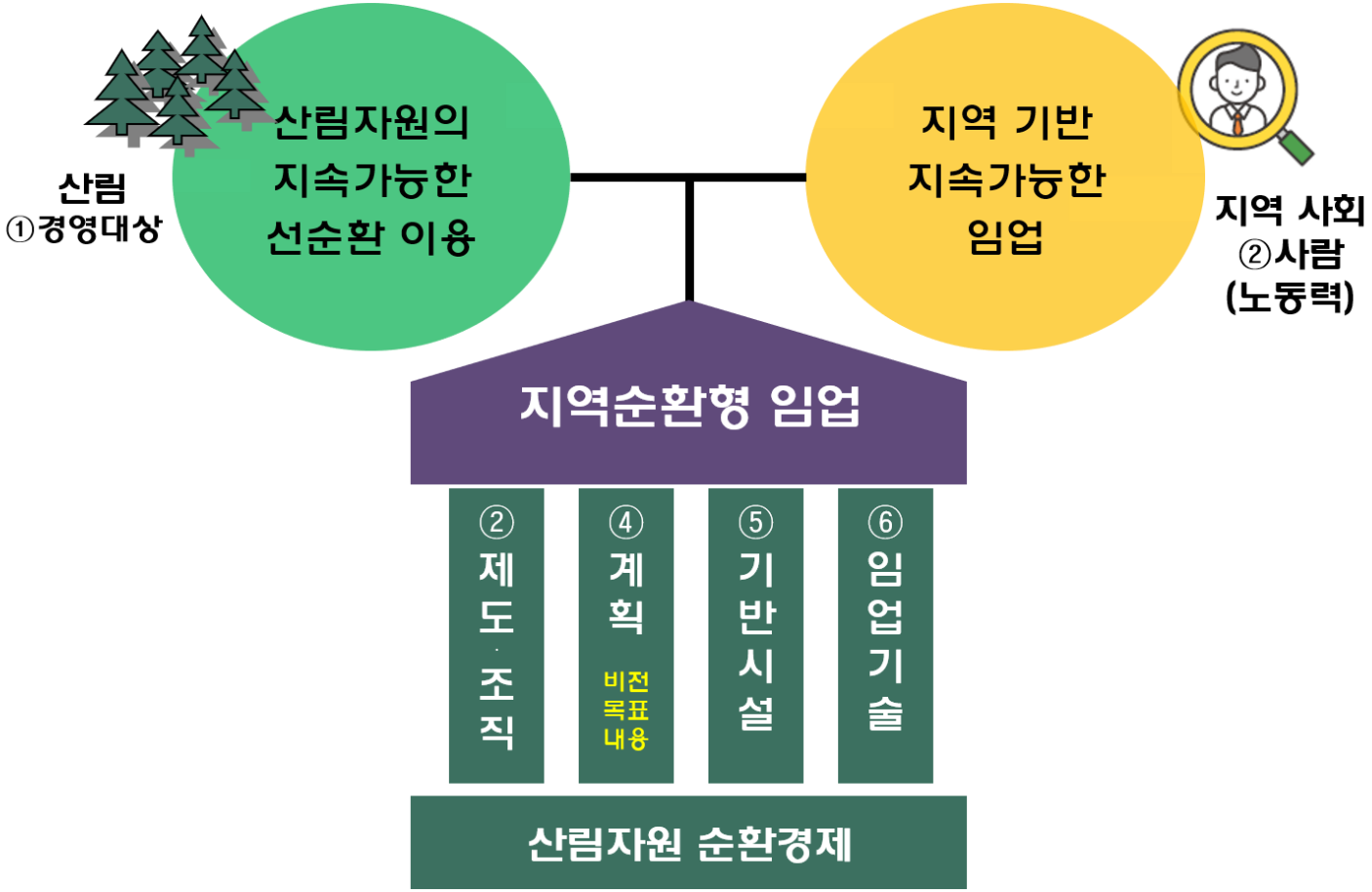
② 산림자원의 **경제적 부가가치** 제고

③ 산림자원 이용을 통한 **지역경제** 기여 (지역주민 소득 및 일자리 창출)

현재 임업과 지역순환형 임업의 차이점은 무엇인가?

구 분	현재 임업	지역순환형 임업
경영 주체	개별 산주	지역사회 (지자체, 산주, 이해당사자)
경영 목표	사익 최대화	사익과 공익의 균형, 지속성
경영 규모	필지	규모화된 단지
실행 제도	산림경영계획	시·군 산림계획 + 산림경영계획
접근 방식	공급 중심, 하향식 (top-down)	수요 중심, 상향식(bottom-up)

지역순환형 임업을 실현되기 위한 구성요소는 무엇인가?

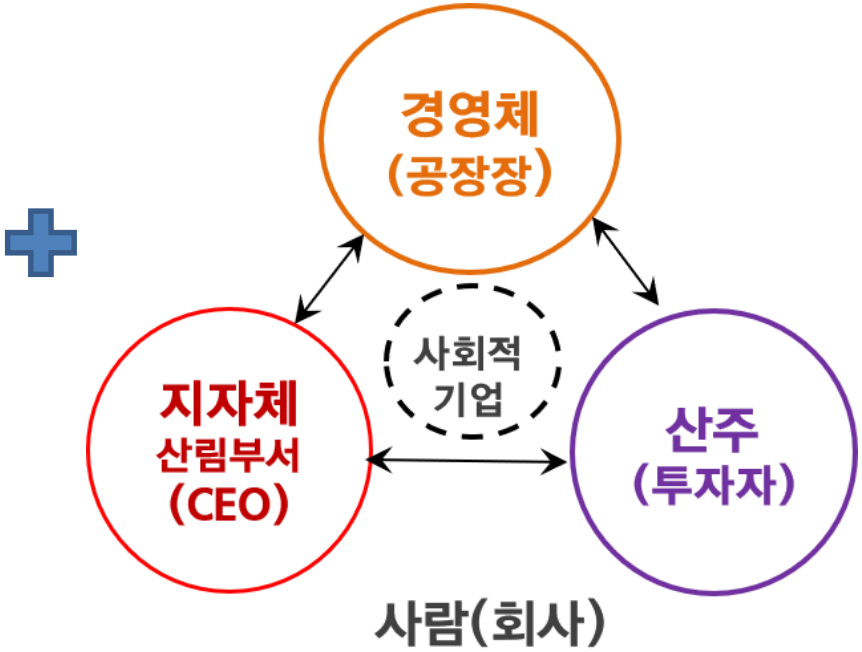


Ⅱ. 지역순환형 임업의 현장적용 연구

[경영철학] 산림은 유 · 무형의 자산(가치)을 생산하는 공장이다.

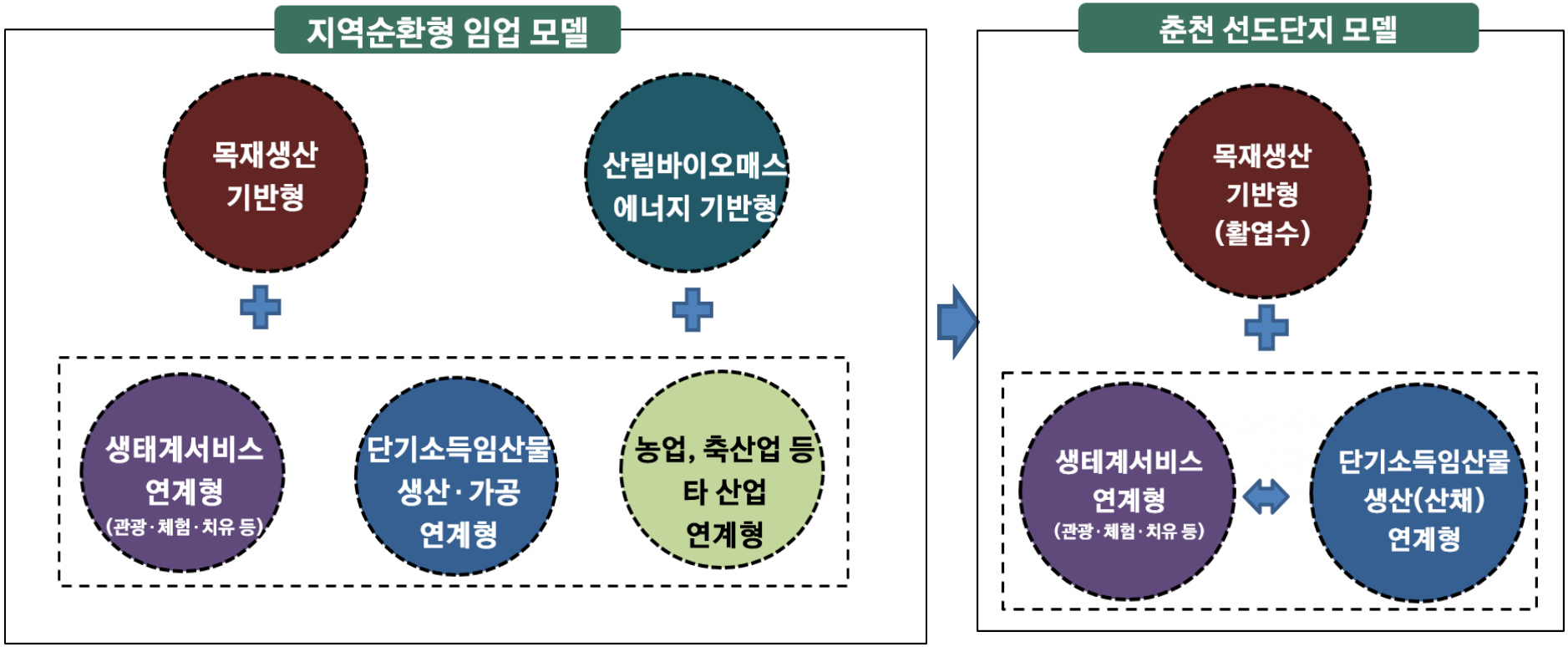
① [지자체→ CEO] 지역공장이 잘 운영될 수 있도록 재정 · 행정 지원
② [경영주체→ 공장장] 고품질, 다양한 제품생산을 통한 수익 창출
③ [산　주→ 투자자] 경영체에 대한 신뢰와 관심, 경영의지(동의율)
④ [지역주민→ 일자리 창출] 경제적 이윤을 창출할 수 있는 소득주체로 육성

산림(공장)



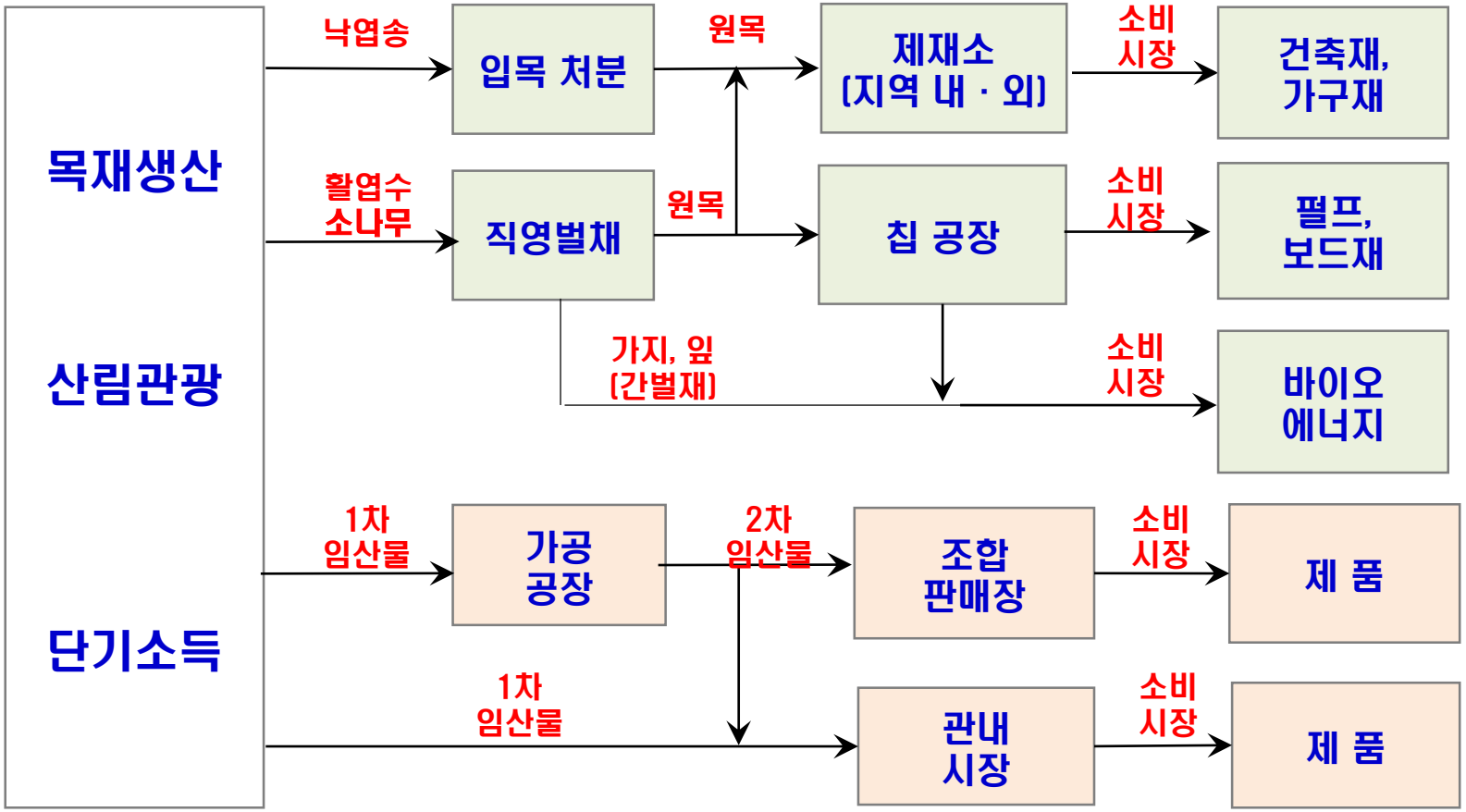
지역순환형 임업의 구체적인 유형은 무엇인가?

- 지역순환형 임업의 유형(모델) 연구 : 임업의 6차산업화 모델 개발 (2016-2017)



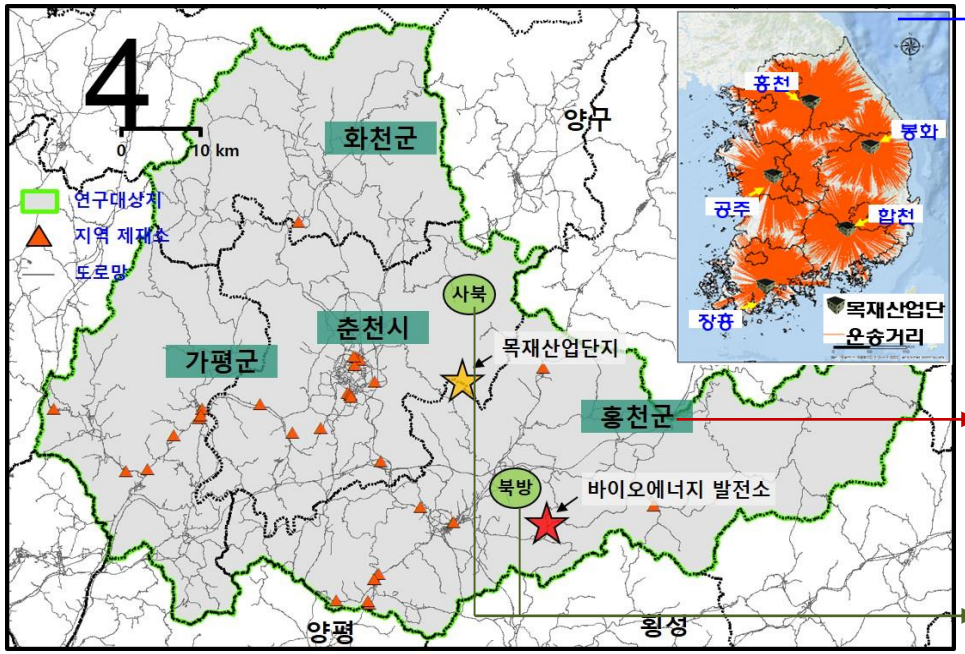
Ⅱ. 지역순환형 임업의 현장적용 연구

- (연구목표) 선도산림경영단지는 **산림자원 선순환 체계의 가치사슬 모델**을 제시 할 수 있다.



Ⅱ. 지역순환형 임업의 현장적용 연구

- 연구목적 : 지역산림자원의 경제적 가치 제고를 통한 선순환적 자원관리 · 이용 방안 개발 및 산림산업 육성, 지역경제 활성화, 일자리 창출
- 연구기간 : 2020 ~ 2021(2년간)
- 연구대상지 및 연구내용



[연구대상지내 주요 산업현황]

(세부1)산림자원 선순환체계 구축 전략 연구
: 연구범위 : 국가단위
(1-1) 산림자원과 목재시장의 특성 분석
(1-2) 지역순환형 임업의 적정규모 분석
(1-3) 미래 산림자원 관리 육성방안 분석

(세부2) 지역순환형 임업 활성화 제도 연구
: 연구범위 : 시군단위
(2-1) 경제림육성단지 계획 수립(선도경영단지)
(2-2) 산림인증제 활성화
(2-3) 지역 목재수요 및 이해관계자

(세부3)산림자원선순환체계 현장모델연구
: 연구범위 : 현장(선도산림경영단지)
(3-1) 지역순환형 임업 모델 : 춘천 · 홍천 등
(3-2) 지역주민 참여 거버넌스 구축 모델
(3-3) 산림육성/목재수확/임도기술적용 모델

Ⅲ. 지역순환형 임업의 현장 적용 사례

춘천 사북 선도산림경영단지

① 연구대상지 개요

② 선도단지 계획 수립

③ 기본계획과 경영계획

④ 선도단지 경영주체

⑤ 산림사업 추진현황

⑥ 주요 성과

① 연구대상지 개요

솔바우 마을을 대상으로 지역순환형 임업 연구를 적용하다.

대상지 : 춘천시 사북면 송암리

면적 : 723ha (시유림 167ha, 사유림 556ha, **마을림 94ha**)

필지수 : 95필지

산　주 : 96명

동의율 : 70%(2020년)

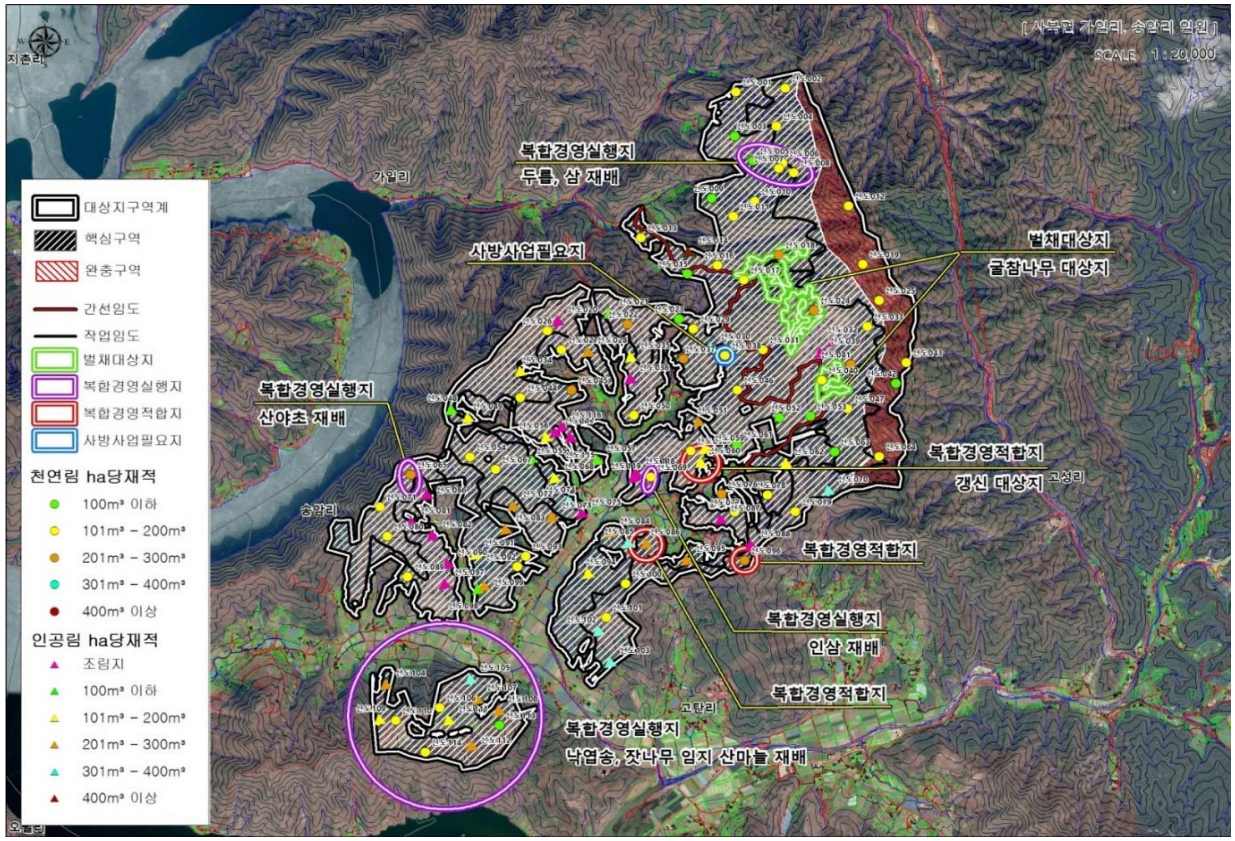
동의율 : 80%(2023년 현재)

자발적 참여 : 3명, 6필지

단지면적 확대

- 723ha → 780ha (2021년)

산주의 자발적 참여



② 선도단지 계획의 수립

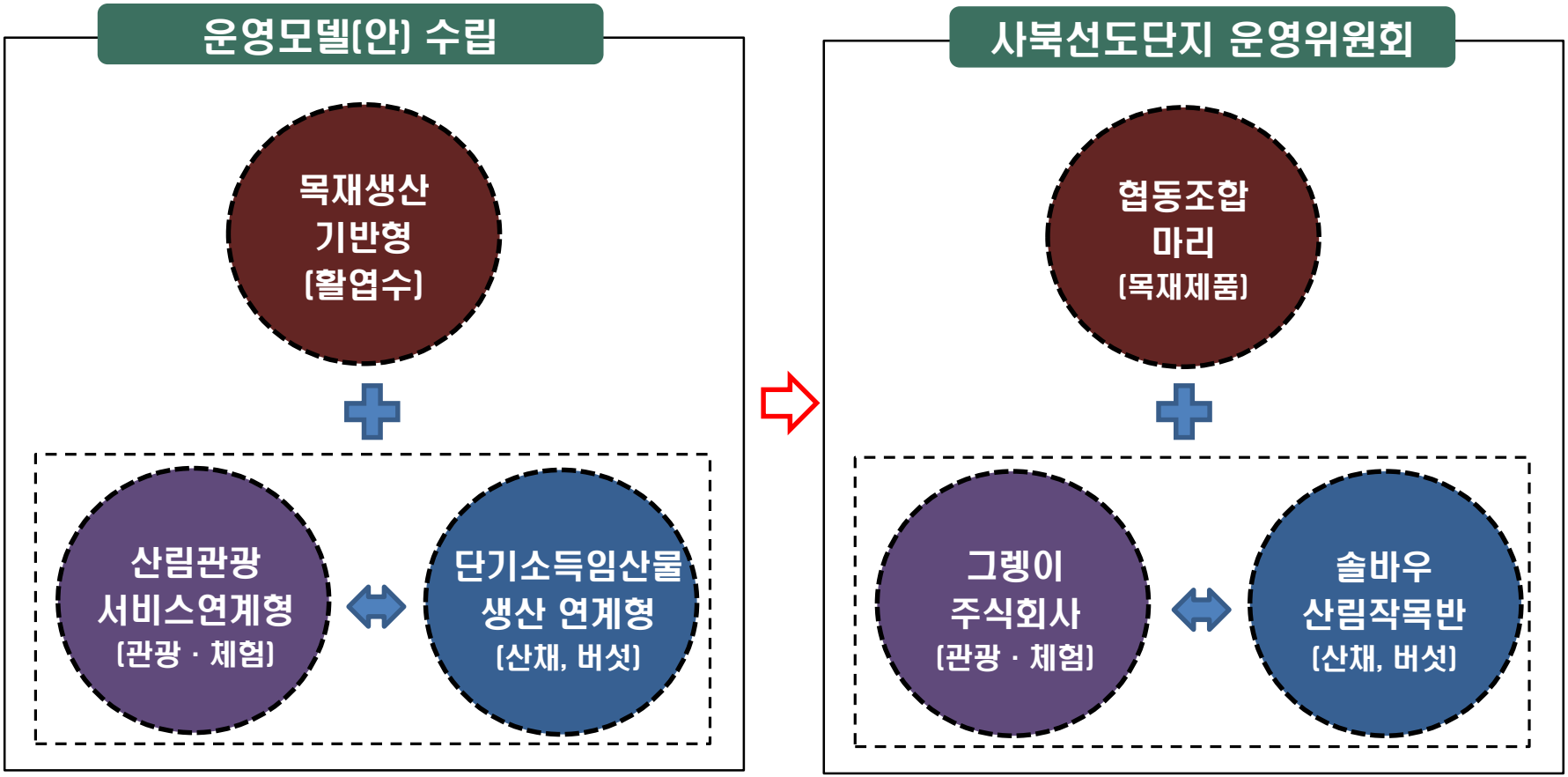
지역순환형 임업을 적용하기 위한 기본계획 작성 절차

단지 경계 및 관리단위 구획	▪ 정밀산림조사와 경영계획 수립을 위한 구획과 관리번호 설정
⬇	
정밀 산림조사, 사회·경제조사	▪ 필지별 산림자원 현황, 활엽수 등급조사 ▪ 임업 및 임산업, 역사·문화·경관, 임업인 경영의식조사
⬇	
기본계획(안) 마련	▪ 춘천시, 산림조합, 관련 전문가가 참여한 초안 마련
⬇	
설명회, 공청회 등 의견수렴 및 반영	▪ 산주 설명회, 지역주민 공청회 등 통한 의견수렴 및 반영
⬇	
기본계획 확정	▪ 선도산림경영단지 운영위원회 상정 및 계획(안) 승인

② 선도단지 계획의 수립

정밀산림조사, 경제·사회조사 → 운영 모델(안) → 기본계획 → 경영계획

※ 산주 및 지역주민 의견 수렴 (공청회 및 간담회 진행)



② 선도단지 계획의 수립 (산림조사)

• 기본계획 수립을 위한 용역사업

① 지역주민(산주) 등 이해당사자가 참여 및 현장토론회 (경영주체 추진)

☞ 선도단지 기본계획, 경영계획 수립을 위한 절차

② 정밀 산림조사

☞ 필지별 표본점 조사, 활엽수 등급 조사

③ 지역사회 임업 및 임산업 조사

☞ 관내 · 인접지역의 임산업과 임업인 의식조사

④ 산림문화 스토리텔링 조사

☞ 산림문화, 역사, 휴양, 관광자원 발굴

⑤ 특화임산물 재배 적지 조사

☞ 임산물 시장, 주요 임산물 재배지 조사

⑥ 산주 컨설팅을 위한 데이터베이스 구축

☞ 소유경계,, 산림자원, 산림계획 등 컨설팅

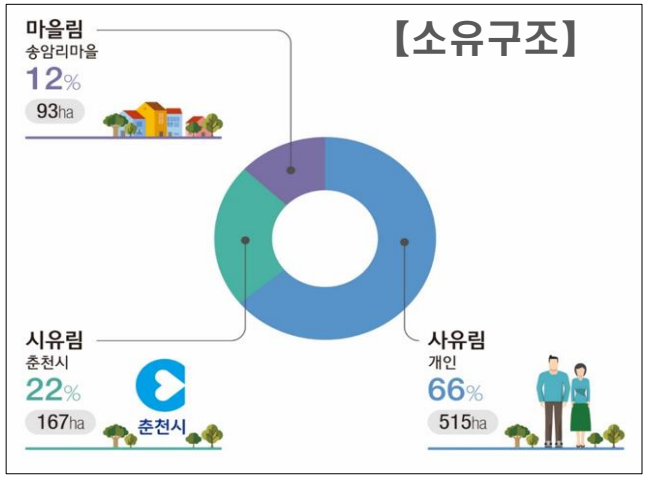
⑦ 솔바우 마을 브랜드 이미지 개발

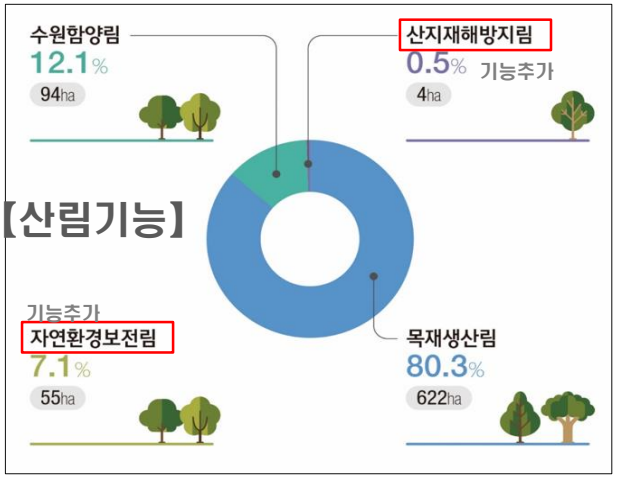
☞ 선도단지 모델 활성화 및 사회적 기업 육성

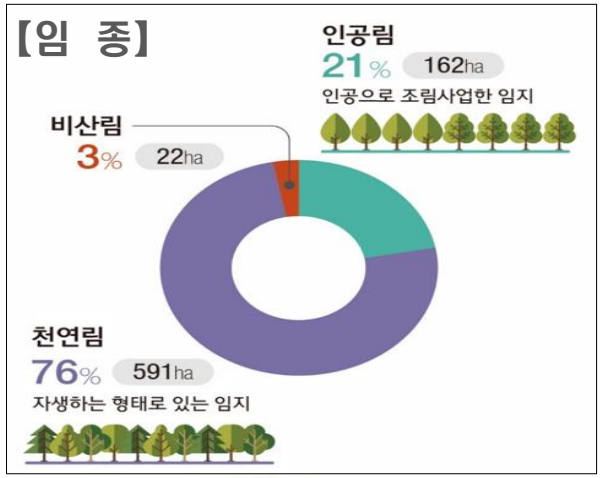
지역주민이 참여하는 임도 신설사업
(안전기원제, 2020. 4.)

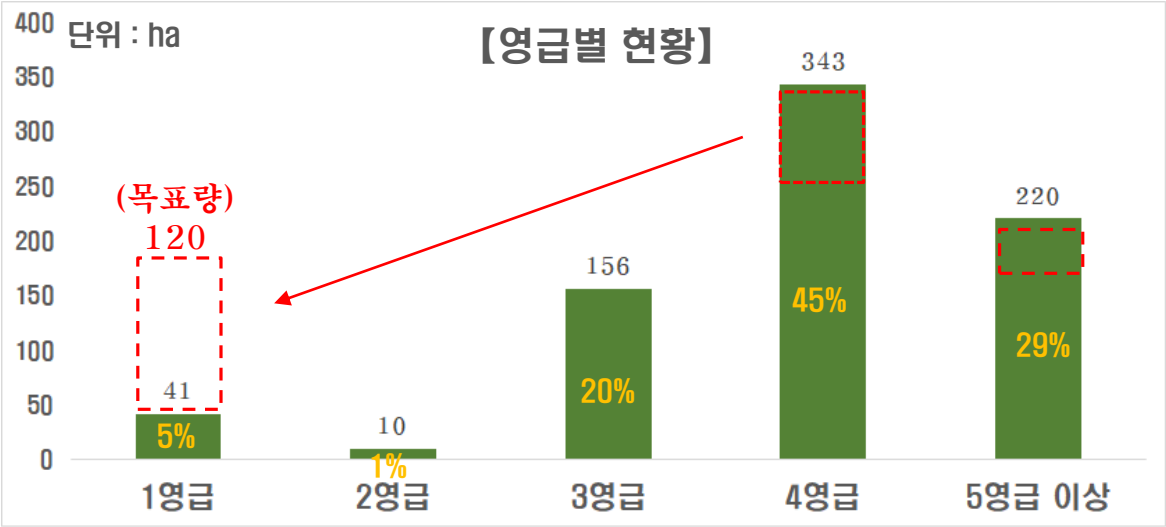
② 선도단지 계획의 수립 (산림조사)

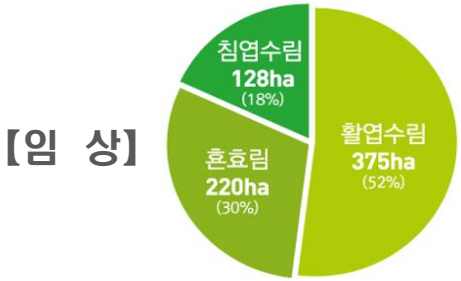
춘천 사북선도단지 임황 현황

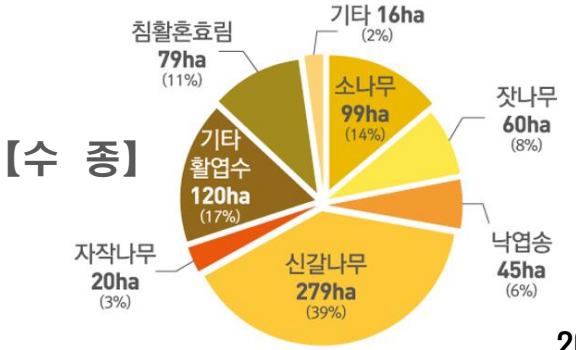






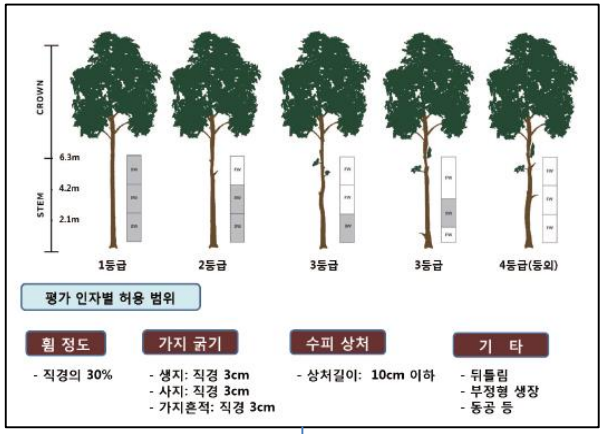






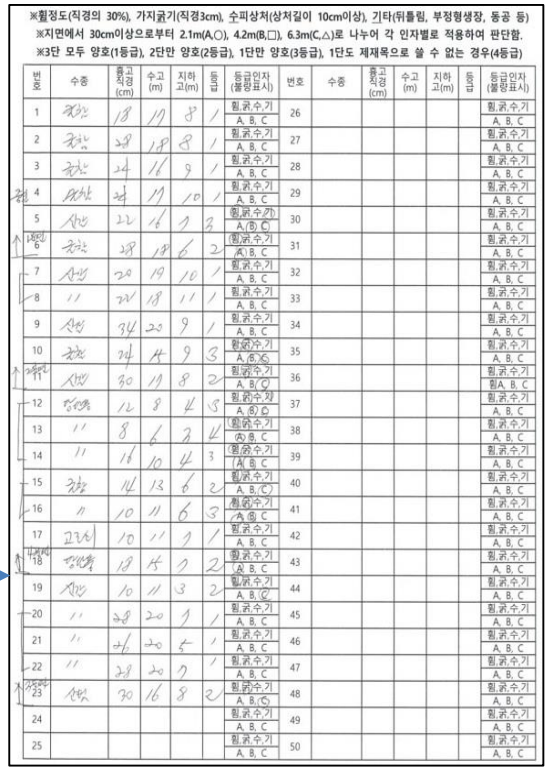
② 선도단지 계획의 수립 (산림조사)

- **정밀산림조사 시, 활엽수 등급 판정 : 1등급 ~ 4등급**
- **산주의 경영계획, 경영컨설팅 자료 : * 조사결과 : 2등급이상 임분은 전체 40% 정도**



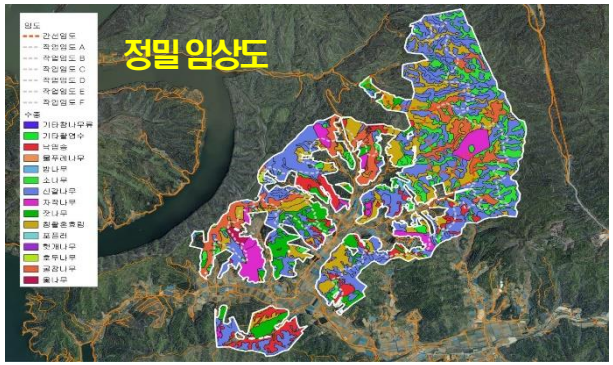
활엽수 등급판정 기준

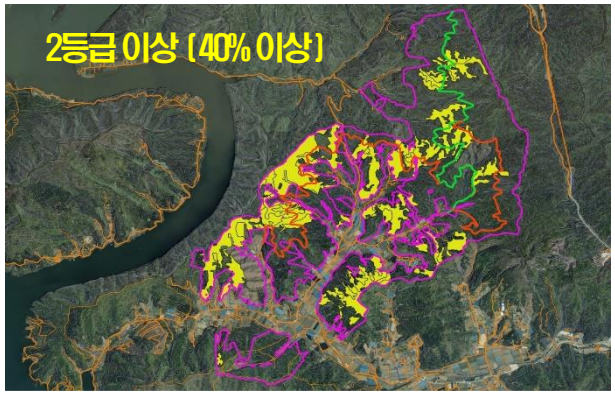
정밀산림조사 시 등급 판정



※휨정도(직경의 30%), 가지굵기(직경3cm), 수피상처(상처길이 10cm이상), 기타(뒤틀림, 부정형생장, 동공 등)
※지면에서 30cm이상으로부터 2.1m(A,○), 4.2m(B,□), 6.3m(C,△)로 나누어 각 인자별로 적용하여 판단함.
※3단 모두 양호(1등급), 2단만 양호(2등급), 1단만 양호(3등급), 1단도 제재목으로 쓸 수 없는 경우(4등급)

번호	수종	흉고직경 (cm)	수고 (m)	지하고(m)	등급	등급인자 (불량표시)	번호	수종	흉고직경 (cm)	수고 (m)	지하고(m)	등급	등급인자 (불량표시)
1	굴참	18	17	8	1	휨,굵,수,기 A, B, C	26						휨,굵,수,기 A, B, C
2	굴참	28	18	8	1	휨,굵,수,기 A, B, C	27						휨,굵,수,기 A, B, C
3	굴참	24	16	9	1	휨,굵,수,기 A, B, C	28						휨,굵,수,기 A, B, C
4	굴참	24	17	10	1	휨,굵,수,기 A, B, C	29						휨,굵,수,기 A, B, C
5	서어	22	16	7	3	휨,굵,수,기 A,(B) C	30						휨,굵,수,기 A, B, C
6	굴참	28	18	6	2	휨,굵,수,기 (A) B, C	31						휨,굵,수,기 A, B, C
7	서어	30	19	10	1	휨,굵,수,기 A, B, C	32						휨,굵,수,기 A, B, C
8	〃	22	18	11	1	휨,굵,수,기 A, B, C	33						휨,굵,수,기 A, B, C
9	서어	34	20	9	1	휨,굵,수,기 A, B, C	34						휨,굵,수,기 A, B, C
10	굴참	24	14	9	3	휨,굵,수,기 A,(B),C	35						휨,굵,수,기 A, B, C
11	서어	30	17	8	2	휨,굵,수,기 A, B,(C)	36						휨,굵,수,기 휨A, B, C
12	당단풍	12	8	4	3	휨,굵,수,기 A,(B),(C)	37						휨,굵,수,기 A, B, C
13	〃	8	6	2	4	휨,굵,수,기 (A) B, C	38						휨,굵,수,기 A, B, C
14	〃	16	10	4	3	휨,굵,수,기 (A) B, C	39						휨,굵,수,기 A, B, C
15	굴참	14	13	6	2	휨,굵,수,기 A, B,(C)	40						휨,굵,수,기 A, B, C
16	〃	10	11	6	3	휨,굵,수,기 (A) B, C	41						휨,굵,수,기 A, B, C
17	고로쇠	10	11	7	1	휨,굵,수,기 A, B, C	42						휨,굵,수,기 A, B, C
18	당단풍	18	14	7	2	휨,굵,수,기 (A) B, C	43						휨,굵,수,기 A, B, C
19	서어	10	11	3	2	휨,굵,수,기 A, B,(C)	44						휨,굵,수,기 A, B, C
20	〃	28	20	7	1	휨,굵,수,기 A, B, C	45						휨,굵,수,기 A, B, C
21	〃	24	20	5	1	휨,굵,수,기 A, B, C	46						휨,굵,수,기 A, B, C
22	〃	28	20	7	1	휨,굵,수,기 A, B, C	47						휨,굵,수,기 A, B, C
23	서어	30	16	8	2	휨,굵,수,기 A, B,(C)	48						휨,굵,수,기 A, B, C
24						휨,굵,수,기 A, B, C	49						휨,굵,수,기 A, B, C
25						휨,굵,수,기 A, B, C	50						휨,굵,수,기 A, B, C

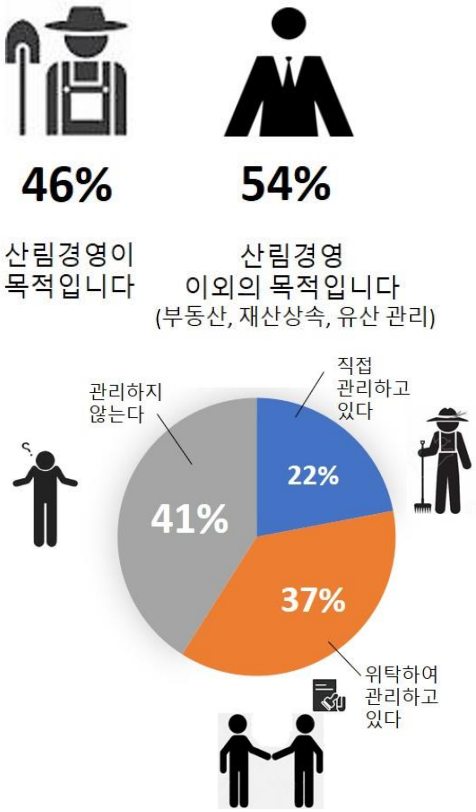


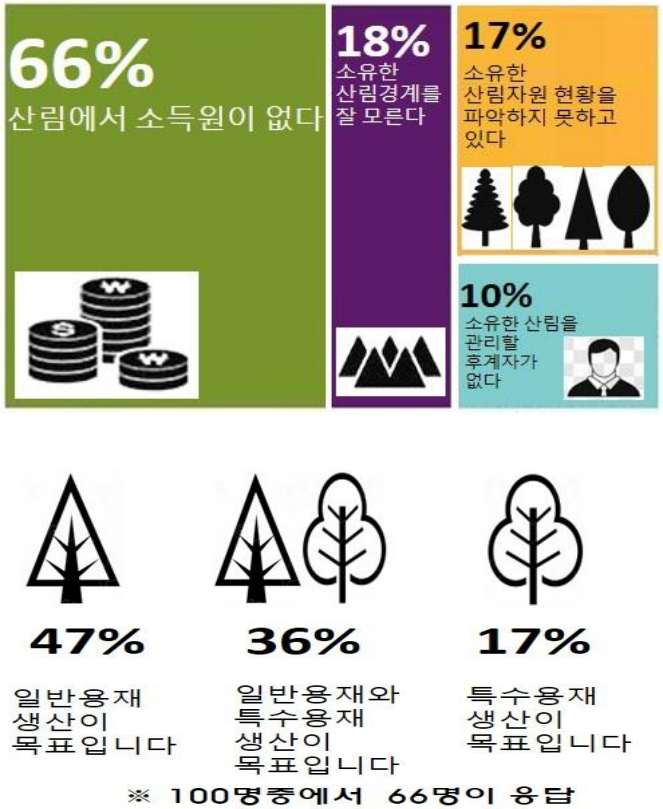


② 선도단지 계획의 수립 (사회 · 경제조사)

-용역내용 : 정밀산림조사, 지역사회 임업현황, 산림문화 스토리텔링, 소득작물재배지 조사

지역사회 임업현황 조사



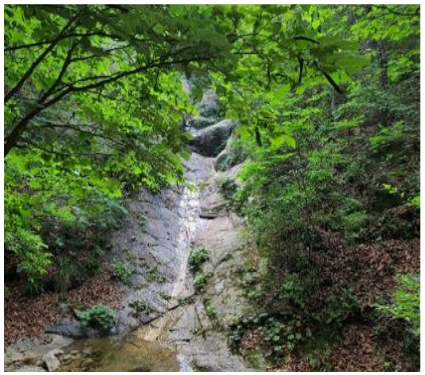


② 선도단지 계획의 수립 (역사 · 문화조사)

솔바우 마을의 가치있는 유·무형의 자원을 발굴하다.

자연·생태자원(유)

개적심폭포, 베틀굴
명품소나무숲, 계곡
천연림, 산지경관



역사문화 자원(유)

마을산, 산신제, 베틀굴
화전지, 승방터, 절터
기우제, 숙종하사임야

스토리텔링 자원(무)

성황당 신주터 이야기
1965년 기우제와 홍수
지명 전설(쥐산, 괴이산)

산림소득 자원(유)

표고버섯, 산마늘
산계릅나무, 헛개나무

② 선도단지 계획의 수립 (임산물 단지 조성)

솔바우 마을의 소득 증대을 위한 임산물 재배단지 조성

(주요 내용)

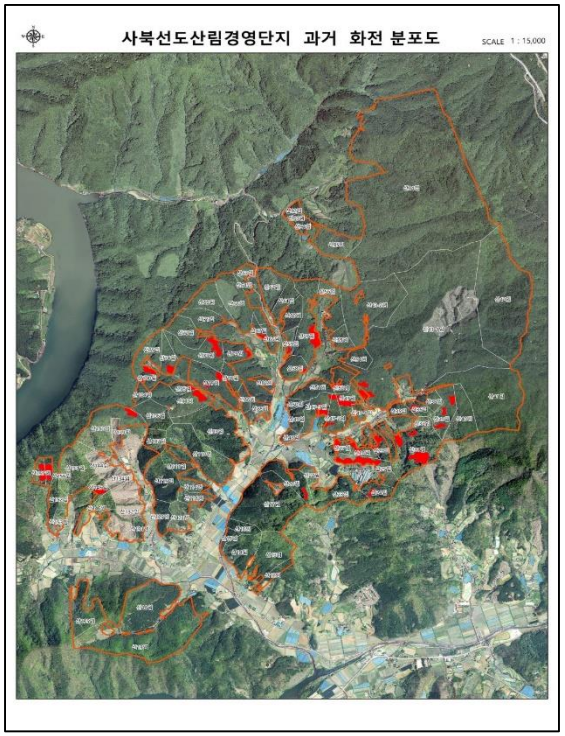
- 대규모 밀원생산단지 구축(5월~9월 개화)으로 정착형 채밀과 기능성 꿀 브랜드 개발
- 단기소득품목(도라지, 오대산 산마늘) 복합 배치
- 숲가꾸기 부산물을 활용한 노지표고 재배
- 송이자생지 송이감염목 도입으로 수익 창출
- 선도산림경영단지 내 필지별 재배가능품목 제언

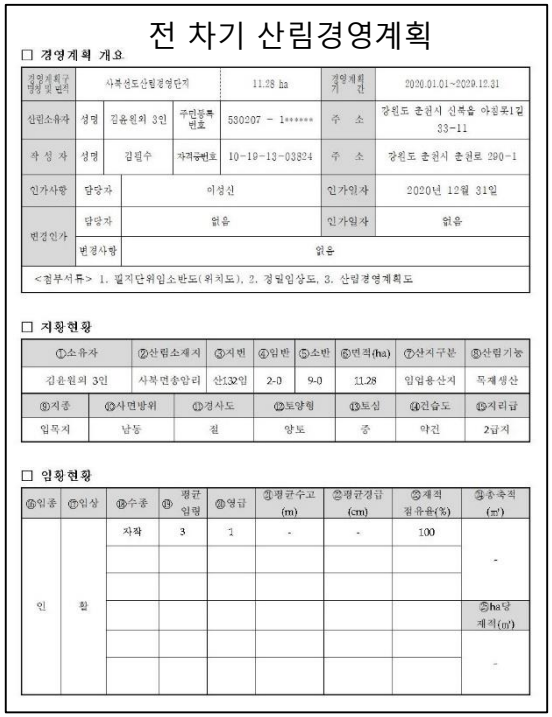
※ **마을주민 의견 : 표고, 송이, 칠해목(계약 재배)**

마을림 특화임산물 시범단지 조성도 (안)

② 선도단지 계획의 수립 (산림사업이력 DB 구축)

- 용역명 : 과거 산림사업이력 DB구축
- 조사기간 : 2020. 1. 29 ~ 9. 24.(8개월) ※사전 조사 및 도면 전산화 포함
- 조사내용 : 관련 도면 GIS DB 구축, 임소반(필지) 과거 사업이력 전산화, 화전지 위치 및 대상 전산화 등





전 차기 산림경영계획

□ 경영계획 개요

경영계획구역명칭 및 면적	사북선도산림경영단지		11.28 ha	경영계획기간	2020.01.01~2029.12.31
산림소유자	성명	김윤원외 3인	주민등록번호	530207 - 1******	주 소	강원도 춘천시 신북읍 아림로1길 33-11
작 성 자	성명	김필수	자격증번호	10-19-13-03824	주 소	강원도 춘천시 춘천로 290-1
인가사항	담당자	이성신		인가일자	2020년 12월 31일
변경인가	담당자	없음		인가일자	없음
	변경사항	없음			

<첨부서류> 1. 필지단위임소반도(위치도), 2. 경필임상도, 3. 산림경영계획도

□ 지황현황

①소유자	②산림소재지	③지번	④임반	⑤소반	⑥면적(ha)	⑦산지구분	⑧산림기능
김윤원외 3인	사북면숭암리	산132임	2-0	9-0	11.28	임업용산지	목재생산

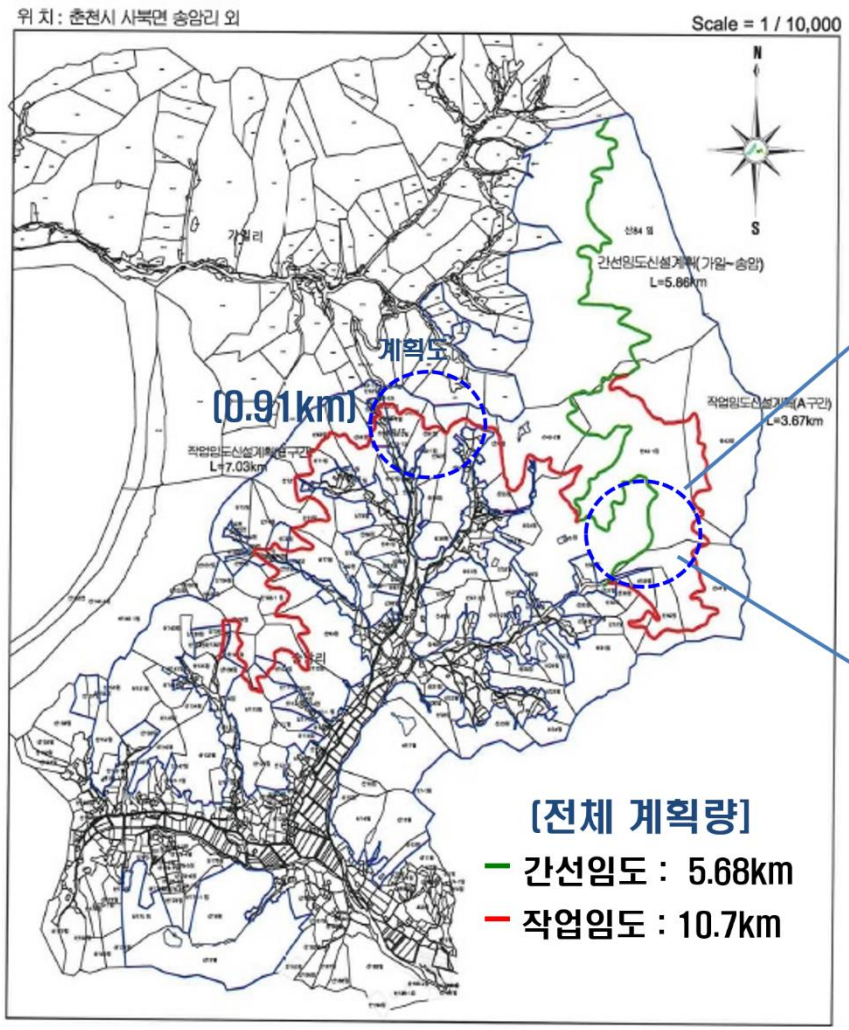
⑨지종	⑩사면방위	⑪경사도	⑫토양형	⑬토심	⑭건습도	⑮지리급
임목지	남동	절	양토	중	약건	2급지

□ 임황현황

⑯임종	⑰임상	⑱수종	⑲평균임령	⑳영급	㉑평균수고(m)	㉒평균경급(cm)	㉓재적점유율(%)	㉔총축적(㎥)
인	활	자작	3	1	-	-	100	-
								㉕ha당 재적(㎥)
								-

② 선도단지 계획의 수립 (임도노선 계획)

[임도 신설 계획도]

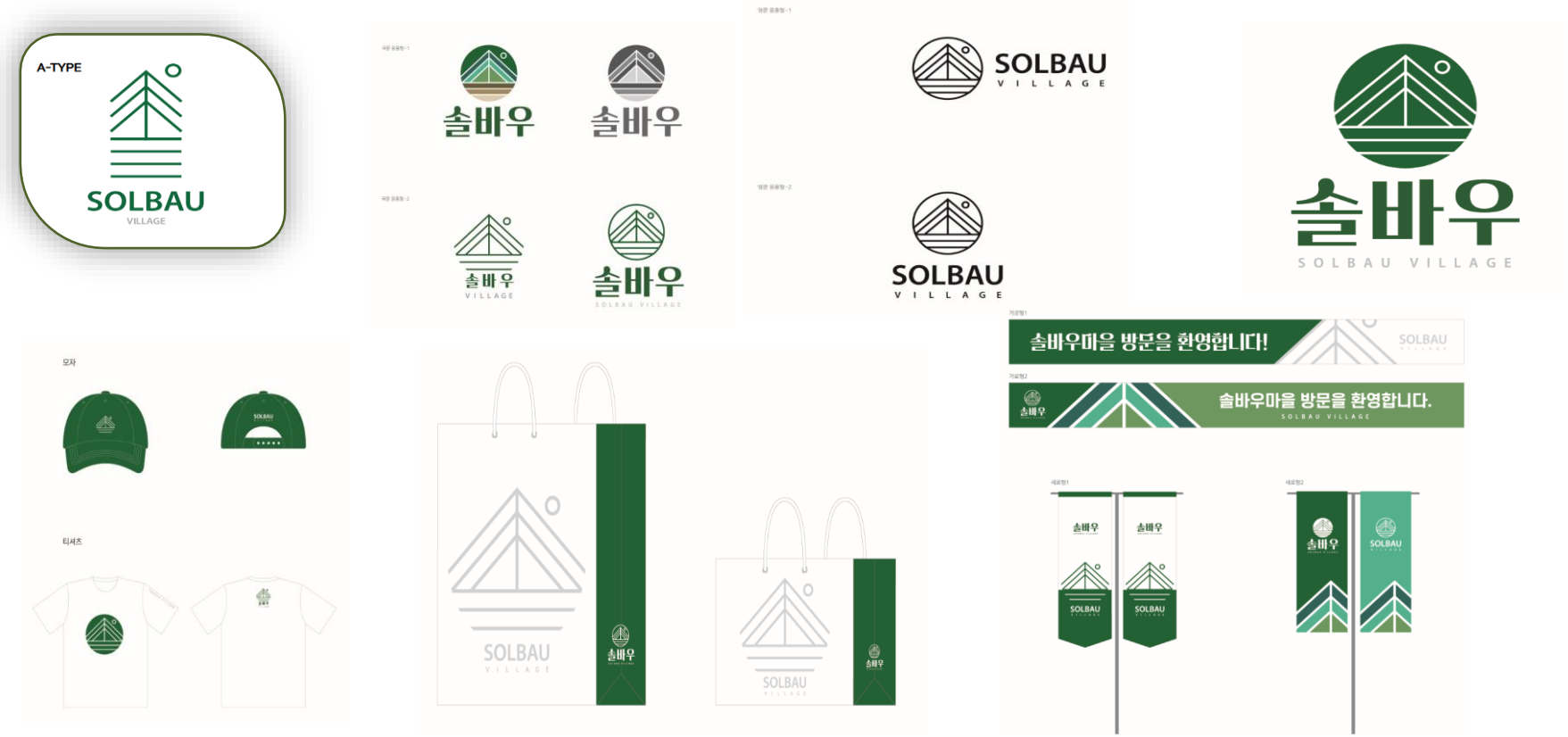


[간선임도 신설 전]

[간선임도 신설 후 : 1.0km]

② 선도단지 계획의 수립 (선도산림단지의 브랜드화)

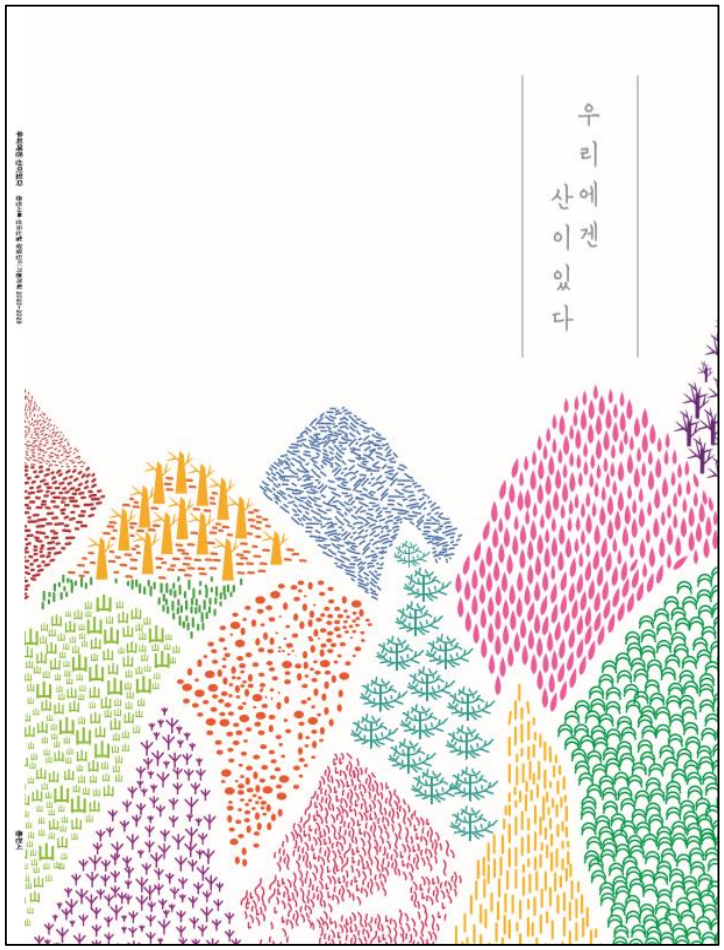
- 용역명 : 사북 선도산림경영단지 마을 브랜드 디자인 개발
- 조사기간 : 2020. 9. 21 ~ 10. 20 (1개월)
- 조사내용 : 송암리 마을 이미지를 대표할 수 있는 로고 개발



③ 선도단지 기본계획과 경영계획

선도경영단지 기본계획의 모토(motto) → 우리에겐 산이 있다.

[기본계획 표지]



[선도단지 경영철학]

지속가능한 경영	3개 분야 추진 사업명
사회적 측면	산주와 지역주민이 참여하는 상생·소통체계 구축
경제적 측면	고부가가치 활엽수 용재생산 및 투명한 유통시스템 구축
환경적 측면	생태적으로 건강하고 아름다운 숲 조성

*지속 가능한 산림경영(SFM, Sustainable Forest Management) : 산림의 사회적, 경제적, 환경적 가치를 지속 가능하게 유지·증진시켜 현세대와 후세대까지 누릴 수 있도록 경영하는 것

[선도단지 운영단계]

③ 선도단지 기본계획과 경영계획

산림살이 하기 좋은 사북 선도단지를 만들기 위해
3대 목표와 9개 추진 사업을 담았습니다.

비 전	산림살이하기 좋은 사북 돈이 되는 숲! 함께 어울리는 숲! 터전이 되는 숲!
3 대 목 표	돈이 되는 숲 만들기 보물 山 함께 어울리는 숲 만들기 어울 林 터전이 되는 숲 만들기 살 林
핵심 성과	산림경영, 산림관광활용을 위한 기반시설(임도)조성 임도신설 16㎞ / 방문객 10,000명 산주 지역주민이 참여하는 상생 소통체계구축 일자리창출 5,000명 (고용인력 포함) / 사회적기업육성 3개 생태적으로 건강하고 아름다운 숲 조성 목재생산 4500㎥ 고부가가치 활엽수용재 생산 및 투명한 유통시스템 구축 임업생산액 연간 10억원
9 대 추진 사업	활엽수 고부가가치 이용을 통한 선순환 임업모델 구축 단기임산물 재배단지 조성 및 가공시설 확보 지역체험 및 관광·휴양 서비스 기반 산림비즈니스 사업 개발 산주와 지역 주민이 함께 참여하는 협력체계 확립 작목반 확대 및 사회적 기업육성을 통한 일자리 창출 숲속의 학교개설 및 임업인 육성·교육 프로그램 개발 산촌재생 및 공간 리모델링, 목재특화마을 추진 건강하고 가치있는 숲 조성 (산림인증, 탄소상쇄, 숲가꾸기 등) 미이용 산림바이오매스 활용을 통한 지역에너지 자립

③ 선도단지 기본계획과 경영계획

선도 기본계획을 기반한 임·소반(필지)단위 경영계획 수립

기간 : 2021년 1월 1일 ~ 2030년 12월 31일

춘천사북 선도산림경영단지
산 림 경 영 계 획 서

○ 위치 : 춘천시 사북면 송암리 산18번지 외 98필지
○ 면적 : 775.31ha
○ 기간 : 2021년 1월 1일
2030년 12월 31일

춘 천 시

【앞 면】

산 림 경 영 계 획 서

□ 경영계획 개요

경영계획구 명칭 및 면적	사북선도산림경영단지		11.28 ha	경영계획 기간	2020.01.01~2029.12.31
산림소유자	성명	김윤원외 3인	주민등록번호	530207 - 1******	주 소	강원도 춘천시 신북읍 아림못1길 33-11
작 성 자	성명	김필수	자격증번호	10-19-13-03824	주 소	강원도 춘천시 춘천로 290-1
인가사항	담당자	이성신			인가일자	2020년 12월 31일
변경인가	담당자	없음			인가일자	없음
	변경사항	없음				

<첨부서류> 1. 필지단위임소반도(위치도), 2. 정밀임상도, 3. 산림경영계획도

□ 지황현황

①소유자	②산림소재지	③지번	④임반	⑤소반	⑥면적(ha)	⑦산지구분	⑧산림기능
김윤원외 3인	사북면송암리	산132임	2-0	9-0	11.28	임업용산지	목재생산

⑨지종	⑩사면방위	⑪경사도	⑫토양형	⑬토심	⑭건습도	⑮지리급
입목지	남동	절	양토	중	약건	2급지

□ 임황현황

⑯임종	⑰임상	⑱수종	⑲ 평균 임령	⑳영급	㉑평균수고 (m)	㉒평균경급 (cm)	㉓재적 점유율(%)	㉔총축적 (㎥)
인	활	자작	3	1	-	-	100	-
								㉕ha당 재적(㎥)
								-

【뒷 면】

□ 실행실적 및 경영계획

㉙경영목표	
㉚중점사업	

㉛조림	실 행					계 획				
	연도별	수종별	면적(ha)	본수(본)	조림사유	연도별	수종별	면적(ha)	본수(본)	조림사유
	2018	자작나무	10.13	30,390						

㉜숲가꾸기	실 행				계 획			
	연도별	종별	면적(ha)	비고	연도별	종별	면적(ha)	비고
	2018	풀베기	10.13		-	-	-	
	2019	풀베기	10.13		-	-	-	
	2020	풀베기	10.13		-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					2025	어린나무가꾸기	10.13	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	
					-	-	-	

과거 이력

실행 계획

㉝임목생산	실 행						계 획					
	연도별	사업유형	작업종별	수종	면적(ha)	재적(㎥)(본수)	연도별	사업유형	작업종별	수종	면적(ha)	재적(㎥)(본수)
	2017	주벌	모두베기	낙엽송	3.2	482						
	2017	주벌	모두베기	참나무		85						
	2017	주벌	모두베기	참나무	6.7	443						
	2017	주벌	모두베기	소나무		75						

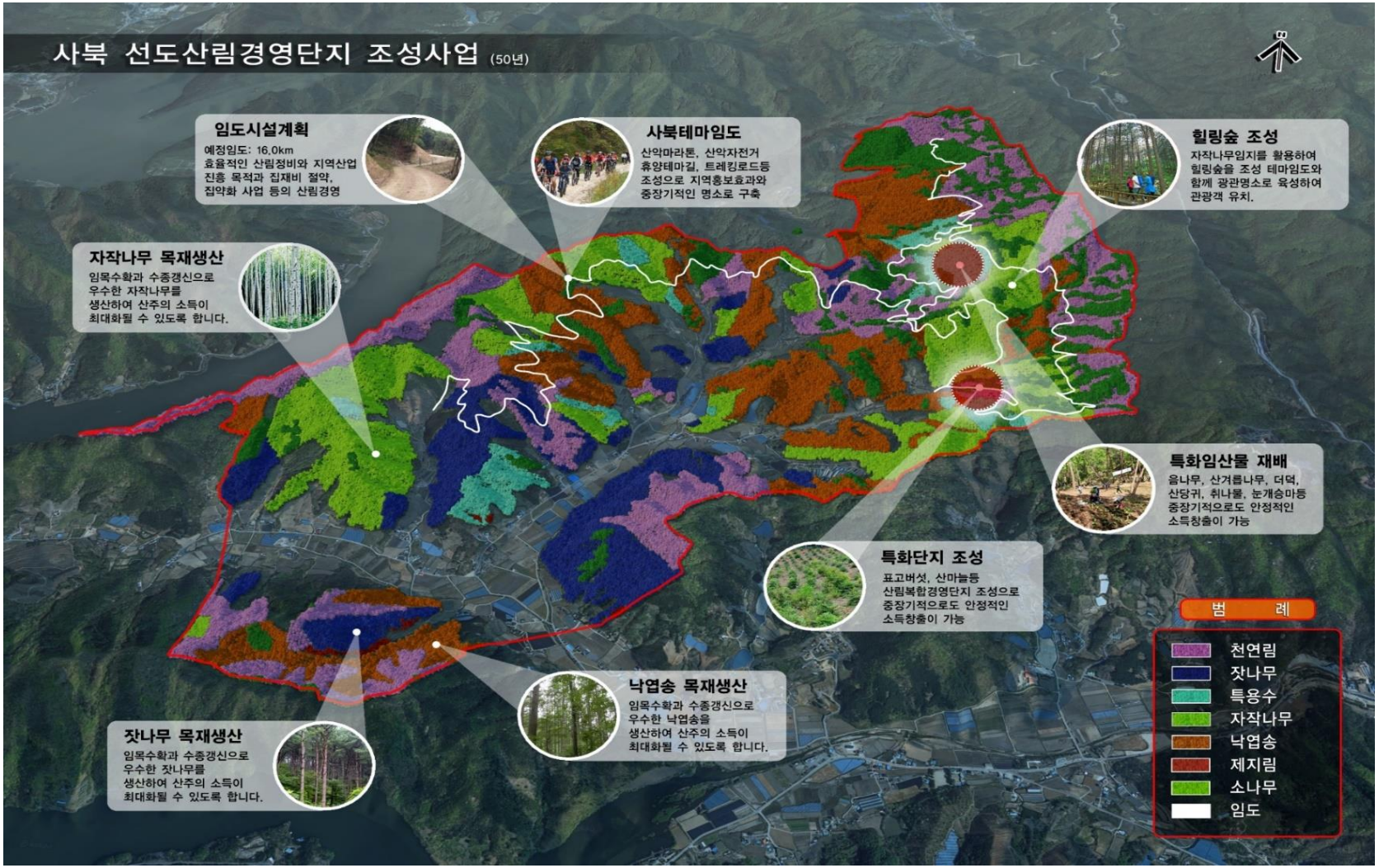
㉞시설	실 행				계 획			
	연도별	종별	개소수	사업량(km)	연도별	종별	개소수	사업량(km)
	2017	운재로	1.0	0.96				

㉟소득	실 행				계 획			
	연도별	품목	작업종	사업량(ha)	연도별	품목	작업종	사업량(ha)

※ 춘천시(강원도)와 산림경영계획서 합의(**시범적용**) : (기존) **계획 – 실행** → (수정 적용) **과거이력 – 계획**

③ 선도단지 기본계획과 경영계획

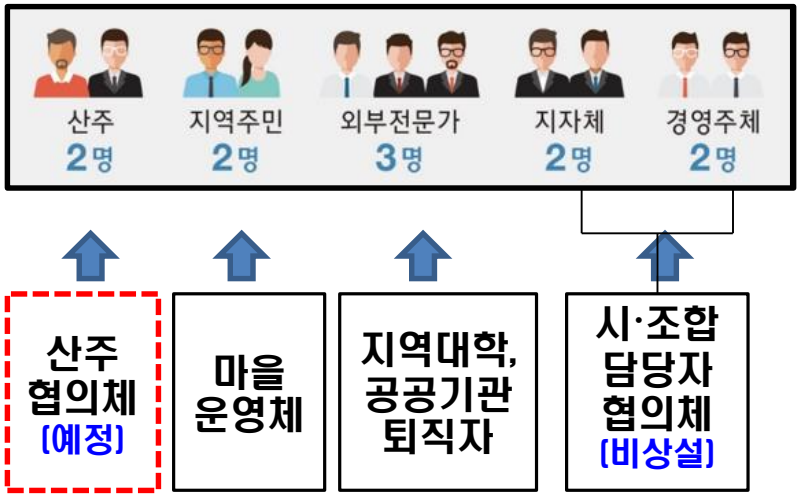
선도 기본계획과 경영계획에 기반한
50년 후, 미래의 사북 선도산림경영단지 숲 조감도



④ 선도단지 경영주체

최상위 의사결정기구인 선도단지 운영위원회 운영

[사북 선도단지 운영위원회]



【 산림청 운영지침 제3조 : 설치와 기능】

① 기본계획 및 경영계획 관련 사항
② 연간 사업계획 → 사업종, 사업량,사업예산 등
③ 실시설계 검토 및 수정
④ 위원회 운영에 관한 사항 → 예산편성 및 집행
⑤ 관련기관 업무협조 및 조정
⑥ 사업설계자, 시공자, 감리자의 선정
⑦ 경영책임자에 관한 사항
⑧ 사업추진에 따른 사업용역 부적격자 제한
⑨ 사업추진에 따른 사업감독
⑩ 선도단지 운영 사무국 운영(계획)

【 활동 이력 】

[2021년 2월] **운영위원회 발족**

[2021년 2월] **제1회 운영위원회 개최**
- 위원회 규정(정관) 심의·의결

[2021년 5월] **제2회 운영위원회 개최**
- 선도단지 기본계획 의결
- 선단단지 산림경영계획 의결

[2023년 3월] **제8회 운영위원회 개최**

④ 선도단지 경영주체

지역주민이 운영하는 솔바우 산림작목반 설립

솔바우 협동조합
(솔바우 산림작목반)

산주, 임업인 (2명)	마을주민 (6명)	귀·산촌인 (2명)

신라호텔 임직원 가족 120명 → 농·산촌 체험 활동(2023)

【 주요 활동 이력 】

(2021년 1월) 솔바우 산림작목반 발족

(2020년 8월) 작목반 협의회 개최
- 솔바우작목반 규약 심의·의결

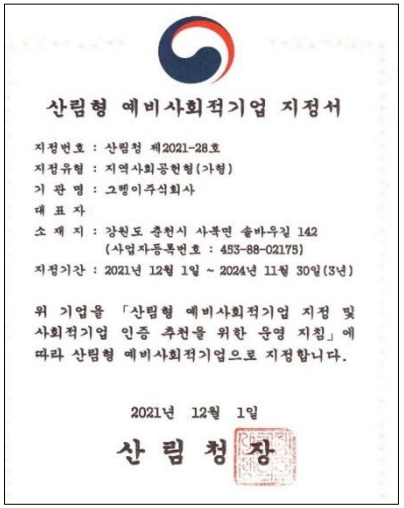
- **대 표 자 : 홍○○ (남성)**
- **법 인 명 : 솔바우 협동조합**
- **소 재 지 : 송암리 솔바우길 195**
- **사업유형**
  - ① **임산물 생산·유통 및 판매업 (솔바우 산림작목반)**
  - ② **농산물 생산· 유통 및 판매업**
- **생산품목 : 표고, 산마늘, 음나무순, 취나물, 당귀, 눈개승마, 임목매각(마을림)**

④ 선도단지 경영주체

귀산촌인(청년)이 운영하는 그렝이 주식회사 설립

(그렝이 주식회사)

(사회적 기업 육성 간담회)



산림형 예비사회적기업 지정서

지정번호 : 산림청 제2021-28호
지정유형 : 지역사회공헌형(가형)
기 관 명 : 그렝이주식회사
대 표 자
소 재 지 : 강원도 춘천시 사북면 솔바우길 142
(사업자등록번호 : 453-88-02175)
지정기간 : 2021년 12월 1일 ~ 2024년 11월 30일(3년)

위 기업을 「산림형 예비사회적기업 지정 및 사회적기업 인증 추천을 위한 운영 지침」에 따라 산림형 예비사회적기업으로 지정합니다.

2021년 12월 1일

산 림 청 장

(작은 집 짓기 교육)

(목공예 교육)

【 회사 개요 】

(2021년 12월) 그렝이 주식회사 설립

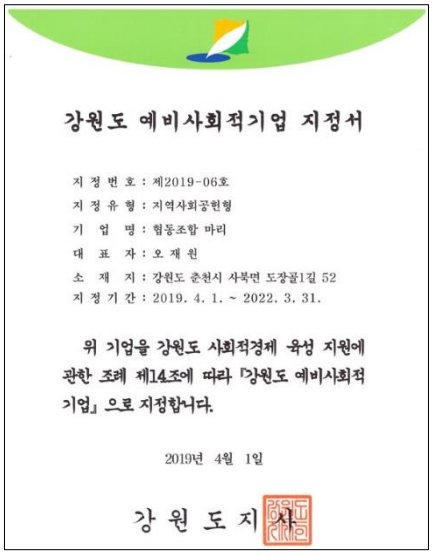
- 대 표 자 : 최○○ (여성)
- 법 인 명 : 산림형 예비 사회적 기업
- 소 재 지 : 송암리 마을 입구(방앗간 리모델링)
- 사업유형
  - ① 산림체험, 농촌체험 프로그램
  - ② 전시물 제작
  - ③ 목공예 교육
  - ④ 목공예 제품 생산
  - ⑤ 요식업(카페 : 솔바우하우스)

④ 선도단지 경영주체

고부가가치 목재제품 생산·유통을 위한 지역기업 육성

[협동조합 마리]

[협동조합 마리 공장]



강원도 예비사회적기업 지정서

지 정 번 호 : 제2019-06호
지 정 유 형 : 지역사회공헌형
기 업 명 : 협동조합 마리
대 표 자 : 오 재 천
소 재 지 : 강원도 춘천시 사북면 도장골1길 52
지 정 기 간 : 2019. 4. 1. ~ 2022. 3. 31.

위 기업을 강원도 사회적경제 육성 지원에 관한 조례 제14조에 따라 『강원도 예비사회적 기업』으로 지정합니다.

2019년 4월 1일

강 원 도 지 사

[목제품 악세사리]

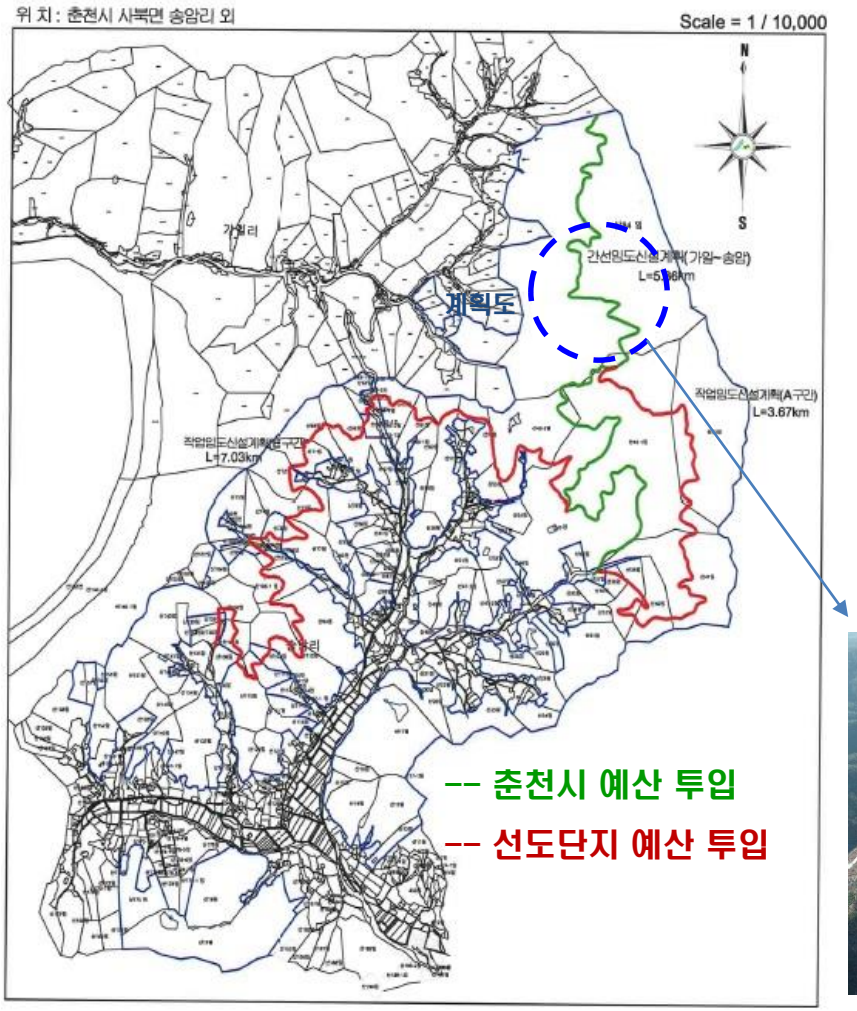
[목제품 우드슬랩]

【 회사 개요 】

- 대 표 자 : 오○○ (남성)
- 법 인 명 : 협동조합 마리
- 예비 사회적기업 : 강원도 지정(2019. 4)
  산림청 지정(추진중)
- 소 재 지 : 춘천시 사북면 도장길
- 종목유형
  ① 목공예품, ② 목재제품(가구, 의자)
  ③ 목공교육, ④ 공연기획, ⑤ 농산물
- 추후 산림형 예비사회적 기업 지정 추진
- 업무협약 체결 추진

⑤ 산림사업 현황 (투입)

[신설임도 계획도]



(임도밀도 목표량)

총 계획량 : 16km (2026년 까지) → 20m/ha

(연도별 사업현황) 단위: km

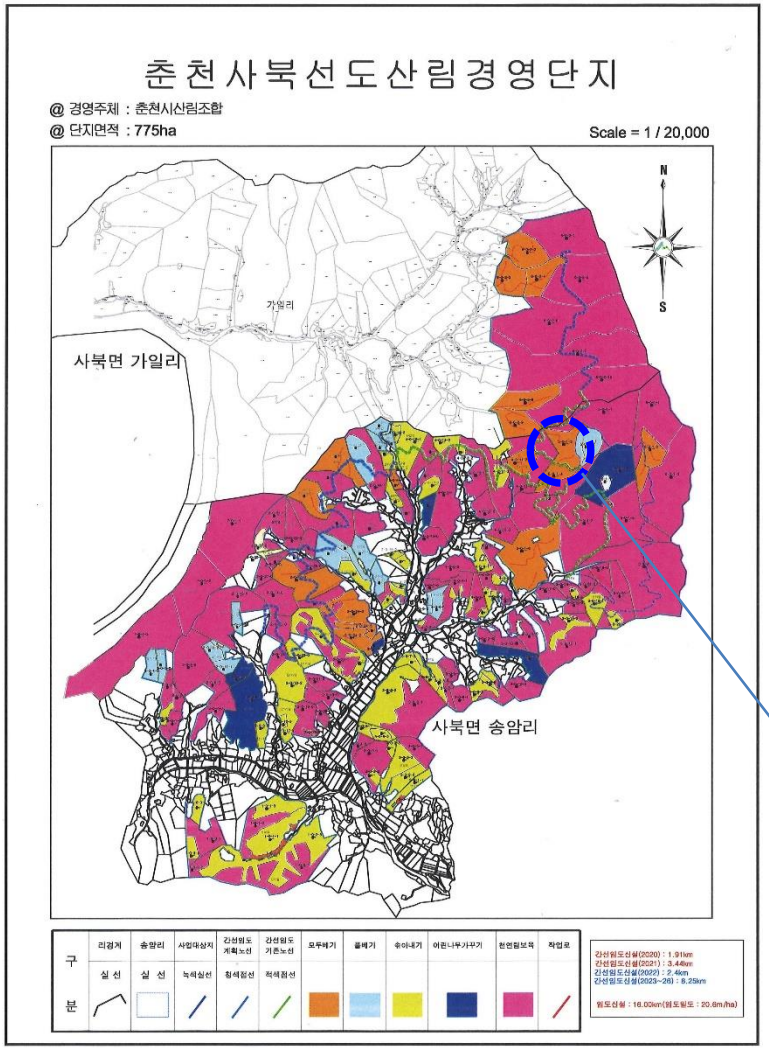
구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
계획량	2	4	2	2	10.0
실적량	2	3.7	2.2	2.3	10.2

- 4개년 춘천시 예산 : 5.6km → 21억원
- 4개년 선도 예산 : 4.6km → 13억원
- km당 평균 임도신설 비용 : 2억 8천만원

(신설임도 사진)

⑤ 산림사업 현황 (투입)

[임목수확 위치도]



총 계획량 : 52ha/계획기간 → 5ha/연간평균

120ha 13ha

[연도별 사업현황] 단위: ha

구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
계획량	-	5.0	5.0	5.0	15.0
실적량	-	3.5	14.0	24.0*	41.5

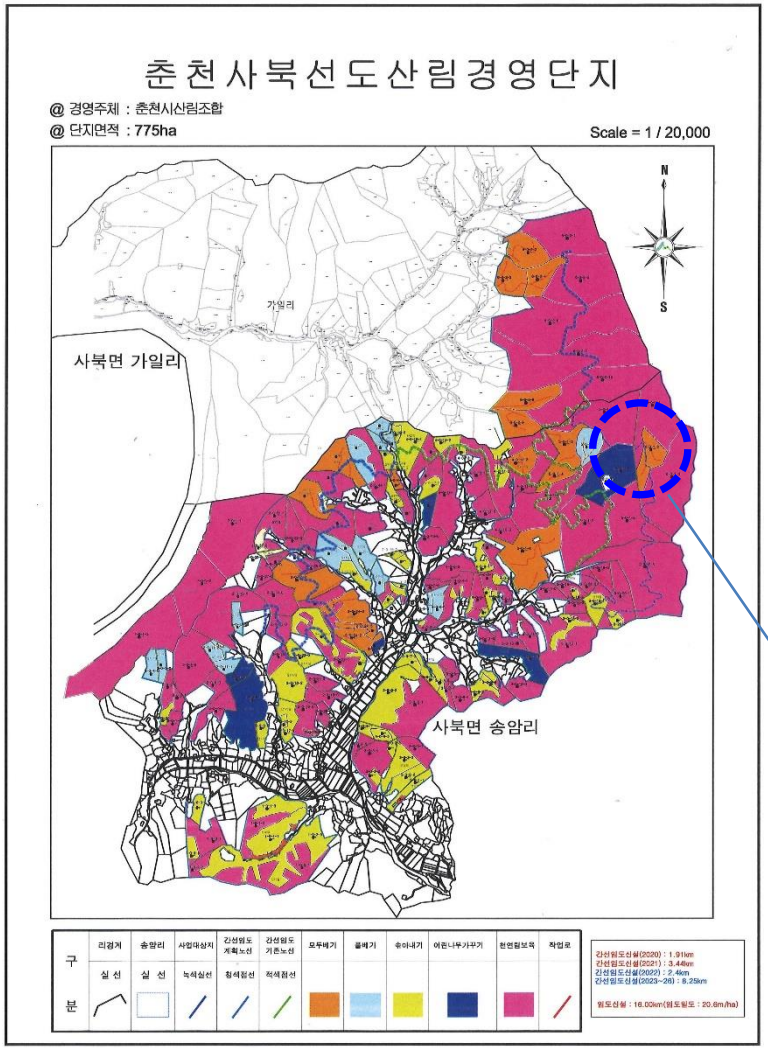
※ 2023년→ 임목수확 실적량+예정량(수종갱신 포함)

- 임목수확 방법 : 직영 또는 임목매각
- 수 종 : 낙엽송, 잣나무, 활엽수
- 임목수확 비용 : 7~9만원/m^3(전체 평균)

[임목수확 사진]

⑤ 산림사업 현황 (투입)

[조림 사업 위치도]



총 계획량 : 52ha/계획기간 → 5ha/연간평균

[연도별 사업현황] 단위: ha

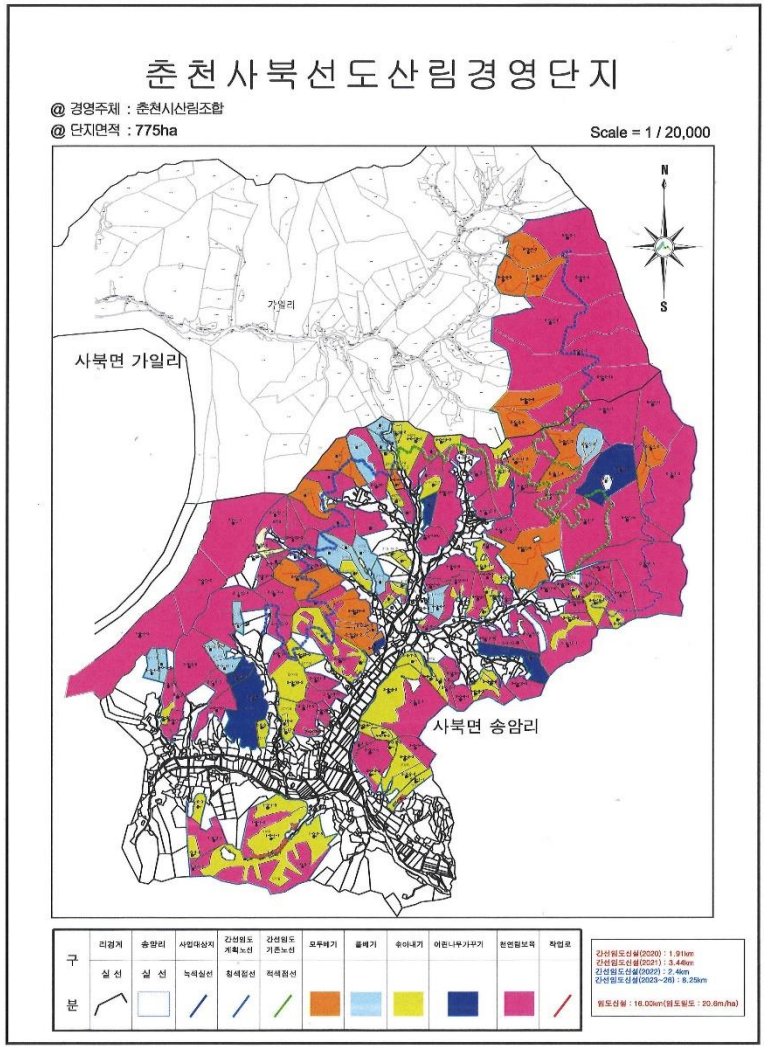
구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
계획량	-	-	5.0	5.0	10.0
실적량	-	-	3.5	13.2	16.7

※ 2023년도 임목수확 예정량

- 조림사업 방법 : 직영
- 주요 조림수종 : 경제수(낙엽송, 자작, 백합나무)
  특용수(음나무, 마가목)
- ha당 평균 조림 비용 : 6백만원(경제수 기준)

⑤ 산림사업 현황 (투입)

[숲가꾸기 위치도]



총 계획량 : 583ha/계획기간 → 65ha/연간평균

[연도별 사업현황] 단위: ha

구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
계획량	-	61	76	82	220
실적량	-	60	133	34	227

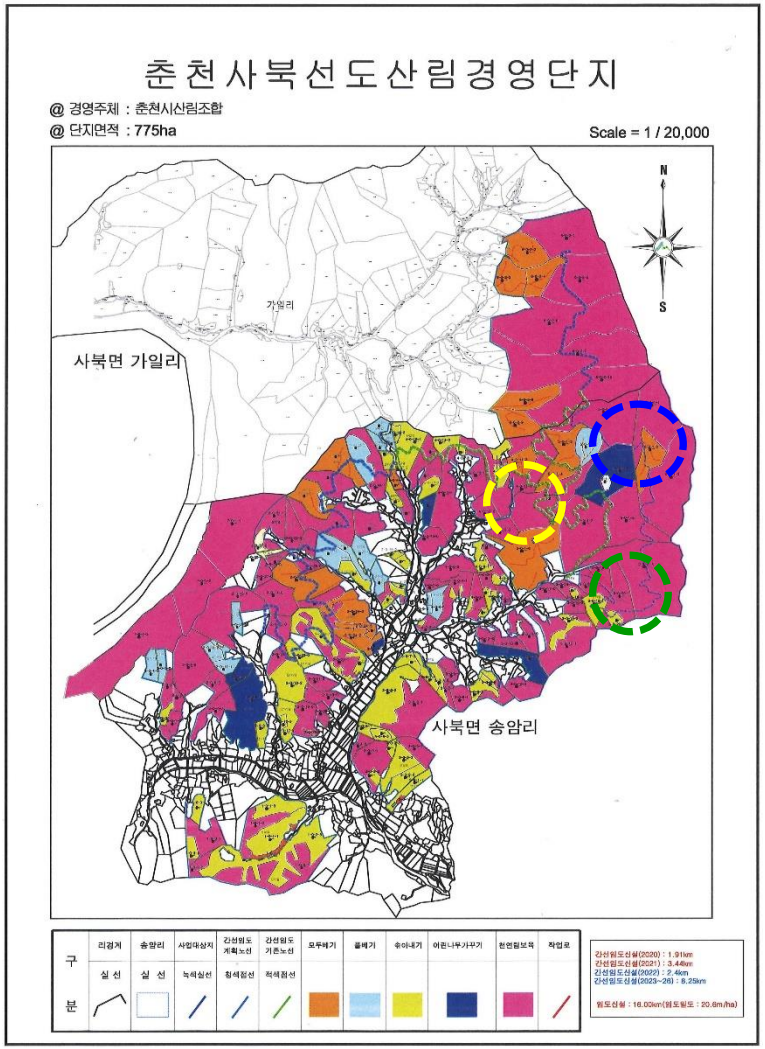
- 숲가꾸기 방법 : 직영과 춘천시 사업지원(10억원)
- 숲가꾸기 작업종 : 간벌, 천연림 보육
- 숲가꾸기 대상 수종 : 잣나무림, 참나무림
- 평균 ha당 숲가꾸기 비용 : 140백만원(경제수 기준)

[잣나무림 숲가꾸기]

[참나무림 천연림 보육]

⑤ 산림사업 현황 (투입)

(특화임산물 재배단지 위치도)



총 계획량 : 3개소/3년간 → 2023년 조성완료

(연도별 사업현황) 단위: 개소

구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
계획량	-	1	1	1	3
실적량	-	1	1	1	3

- 계획량 : 3개소 → 3ha
- 실적량 : 3개소 → 5.3ha (마을림)
- 재배단지 : ① 표고 재배, ② 산나물 재배(산마늘, 취나물, 당귀, 눈개승마) ③ 음나무순 재배

⑤ 산림사업 추진현황 (산출)

(원목 판매)

(연도별 사업현황) 단위: 백만원

구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
매출액 (A)	–	87	263	–	350
경영비 (B)	–	75	235	–	310
판매수익 (A-B)	–	12	28	–	40

- 원목용도 : 제재용, 펄프용, 화목용(숯)
- m^3당 입목가 : 7~9만원/m^3(전체 평균)
- m^3당 시장가 : 평균가격
  - · 제재목용 → 18만원/m^3
  - · 화목, 숯 → 12만원/m^3
  - · 펄프용 → 침-8.3만원/m^3, 활-7.6만원/m^3
- 판 매 처 : 사전 시장조사
  - · 제재목용 → 지역 제재소, 태원목재(인천)
  - · 펄프용 → 동화기업(인천, 아산)
  - · 화목용 → 개인 수요처 (인제, 춘천, 화천)
  - · 숯가마용 → 개인 사업체 (인제, 여주)

⑤ 산림사업 추진현황 (산출)

(표고 판매)

(표고 자목 및 종균접종)

(표고 노지 재배장)

(표고 채취)

(표고 저장)

(표고 건조 기술 실험)

(표고판매 Box)

(연도별 사업현황) 단위: 백만원

구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
매출액 (A)	–	–	1.5	1.2	1.7
경영비용 (B)	–	–	–	–	–
판매수익 (A-B)	–	–	1.5	1.2	1.7

- 생산제품 : 생 표고버섯
- 표고생산량 : 250kg/22년, 220kg/23년
- 표고판매량 : 150kg/22년, 120kg/23년
- kg당 판매액 : 1만원/kg
- 판 매 처 : 일반음식점(춘천), 체험행사
  ※홍보용 기념품 : 산주설명회, 공청회, 기관행사

⑤ 산림사업 추진현황 (산출)

(산나물 판매)

(연도별 사업현황) 단위: 백만원

구분	20	21	22	23 (5월 현재)	계
매출액 (A)	–	–	–	1	1
경영비용 (B)	–	–	–	–	–
판매수익 (A-B)	–	–	–	1	1

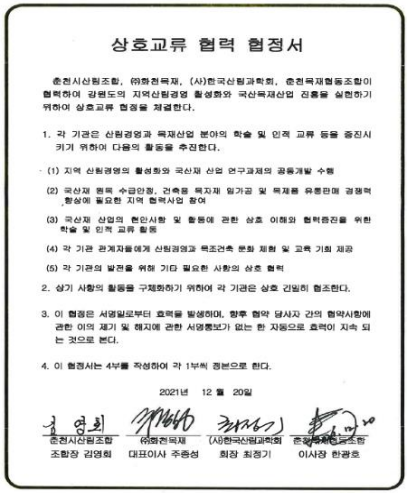
- 생산제품 : 산마늘
- 생산량 : 100kg/23년
- 판매량 : 70kg/23년
- kg당 판매액 : 만 오천원/kg
- 판 매 처 : 일반음식점(춘천), 체험행사

※홍보용 기념품 : 솔바우 협동조합 운영 행사

⑤ 산림사업 추진현황 (산출)

국산목재 생산·유통·판매 및 R&D를 위한 업무협약

[업무협약식]



상호교류 협력 협정서

춘천시산림조합, (주)화천목재, (사)한국산림과학회, 춘천목재협동조합이 협력하여 강원도의 지역산림경영 활성화와 국산목재산업 진흥을 실천하기 위하여 상호교류 협정을 체결한다.

1. 각 기관은 산림경영과 목재산업 분야의 학술 및 인적 교류 등을 증진시키기 위하여 다음의 활동을 추진한다.
   (1) 지역 산림경영의 활성화와 국산재 산업 연구과제의 공동개발 수행
   (2) 국산재 원목 수급안정, 건축용 목자재 임가공 및 목재류 유통판매 경쟁력 향상에 필요한 지역 협력사업 참여
   (3) 국산재 산업의 현안사항 및 활동에 관한 상호 이해와 협력증진을 위한 학술 및 인적 교류 활동
   (4) 각 기관 관계자들에게 산림경영과 목조건축 문화 체험 및 교육 기회 제공
   (5) 각 기관의 발전을 위해 기타 필요한 사항의 상호 협력
2. 상기 사항의 활동을 구체화하기 위하여 각 기관은 상호 긴밀히 협조한다.
3. 이 협정은 서명일로부터 효력을 발생하며, 향후 협약 당사자 간의 협약사항에 관한 이의 제기 및 해지에 관한 서명됨보가 없는 한 자동으로 효력이 지속 되는 것으로 본다.
4. 이 협정서는 4부를 작성하여 각 1부씩 정본으로 한다.

2021년 12 월 20일

춘천시산림조합	(주)화천목재	(사)한국산림과학회	춘천목재협동조합
조합장 김영회	대표이사 주종성	회장 최정기	이사장 한광호

[춘천목재협동조합 전경]

[실내 사무실]

【 업무협약 개요】

- 협 약 일 : 2021년 12월
- 협약기관 : 춘천목재협동조합,
  ㈜화천목재, (사)한국산림과학회
- 협약목적 : 지역 산림경영 활성화와
  국산목재 산업 진흥

【 상호교류 협력 협정서 내용】

① 지역 산림경영 활성화와 국산재 활성화

② 국산재 원목수급, 건축용 목자재, 목재유통 등 경쟁력 향상에 필요한 협력 사업 참여

③ 국산재 산업 현안사항 및 활동 등 정보 교류

④ 산림경영과 목조건축 문화 체험 및 교육

⑤ 각 기관의 발전을 위한 필요한 사항

⑥ 주요 성과

[일자리 창출 효과]

솔바우협동조합

그렝이 주식회사

협동조합 마리

[사회적 기업 지정·육성 현황]

기업명	구성원 (명)	주요 품목	산림청 지정
솔바우 협동조합	20	입목생산·판매 임산물 생산·판매 (농업부문 포함)	육성중 (2024)
그렝이 주식회사	4	산림체험·관광 서비스 목공교육	지정 (2021)
협동조합 마리	6	목재제품 생산· 판매 - 가구, 악세세리, 생활용품	육성중 (2024)
계	30	솔마우 마을 내 농·임산물 전시·판매장 준공 (2023년 10월 준공)	

⑥ 주요 성과

[언론 홍보]

[연도별 유형별 홍보현황] 단위: 건

구분	행사	동정	기고	계
2020년	7	2	-	9
2021년	2	11	-	13
2022년	4	4	1	9
2023년 (5월 현재)	2	4	1	7
계	15	21	2	38

① 행사 : 운영위, 현장 토론, 각종 행사 개최 등

② 동정 : 선도관련 사업계획 & 집행, 기관장 동향 등

③ 기고 : 춘천선도단지 관련 기고문 등

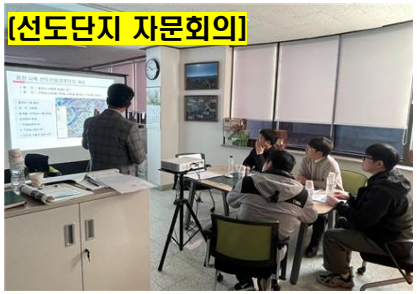
⑥ 주요 성과

[지역사회 공헌]

[설명회 및 컨설팅]

[지역주민 소통]

[공공기관 캠페인]


[선도단지 자문회의]

[연구기관 현장토론회]

[대학교 현장실습]

[연도별 유형별 현황] 단위: 건

구분	설명회·공청회	행사	산주, 지역주민 컨설팅	선도단지 자문회의	계
2020년	20	6	2	–	28
2021년	3	5	2	2	12
2022년	3	3	3	3	12
2023년 (5월현재)	4	5	3	3	15
계	30	19	10	8	67

① 설명·공청회 : 지역주민, 산주 등 선도사업 의견수렴
② 행사 : 공공·연구·교육기관과 공동 추진하는 행사
③ 컨설팅 : 산주, 지역주민 등 재배기술 교육 등
④ 자문회의 : 타 조합 및 시·군의 선도단지 운영자문

⑥ 주요 성과

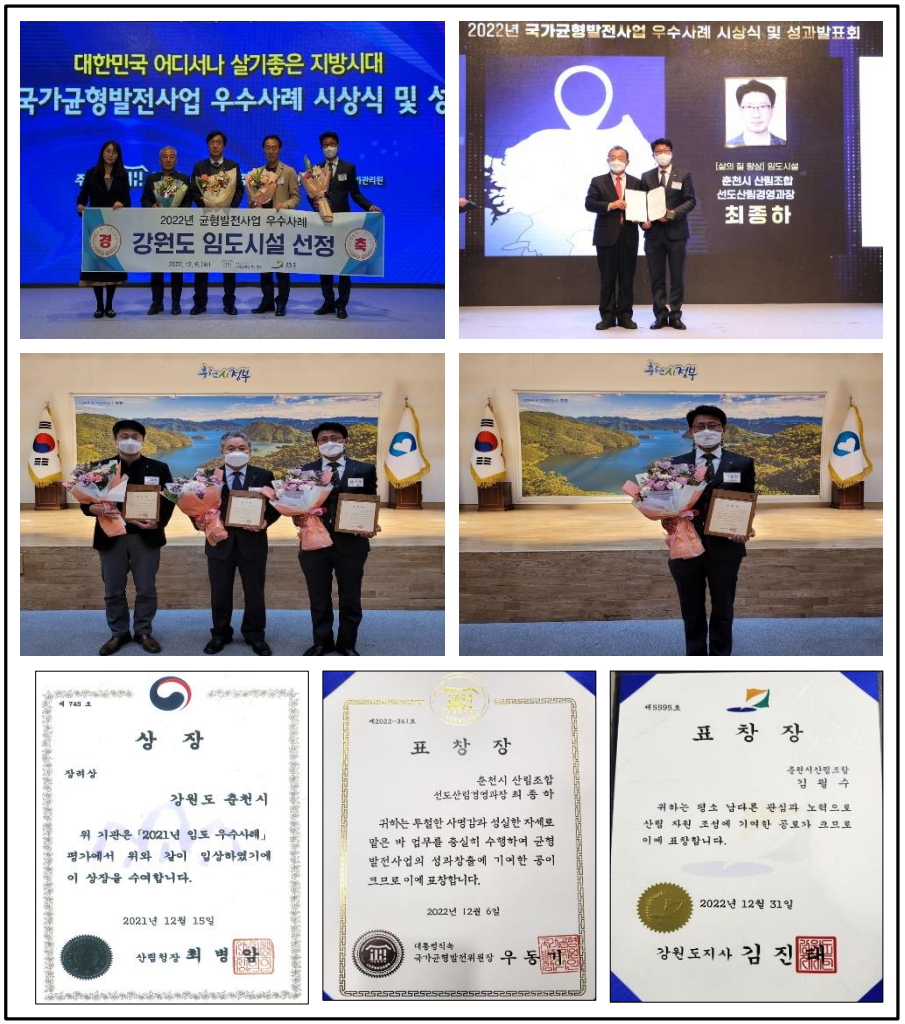
[사북선도단지 관련 간행물]

[연도별 간행물 현황]

발행 연도	간행물 명	발행 기관	비고 (유형)
2020년	춘천사북선도단지 정밀산림조사보고서	춘천시	용역 보고서
〃	춘천사북선도단지 테마임도 개발	〃	〃
〃	춘천사북선도단지 6차산업·스토리텔링 컨설팅	〃	〃
〃	춘천사북선도단지 사회·경제 임업조사	〃	〃
〃	춘천사북선도단지 과거사업이력 DB구축	〃	〃
2021년	우리에겐 산이있다 사북선도단지 기본계획	〃	〃
2022년	지역순환형 임업모델 기반한 산림자원 선순환체계 구축	과학원	연구 보고서
〃	행복한 지방시대의 시작	균형위	자료집
〃	산림지 7월호 춘천 사북선도산림경영단지	중앙회	간행물
〃	춘천시산림조합 종합발전계획	춘천 조합	보고서

⑥ 주요 성과

[기관 및 개인 수상]



[선도관련 연도별 수상 현황]

연도	수여 기관	내 역	비 고
2021년	산림청장	임도우수	춘천시
〃	춘천시장	선도단지 조성	춘천조합
〃	〃	선도단지 조성	개인 (춘천조합)
2022년	대통령직속 국가균형발전 위원장	삶의 질 향상 (임도시설)	강원도
〃	〃	〃	개인 (춘천시)
〃	〃	〃	개인 (춘천조합)
〃	강원도지사	선도단지 조성	개인 (춘천조합)
2023년	산림조합 중앙회장	선도단지 운영	개인 (춘천조합)

⑥ 주요 성과

춘천시는
사북 선도단지를 강원도 사유림경영의 명품 모델 숲으로 조성

[춘천시의 솔바우마을 기반구축]

[사방댐]

[임도변 쉼터]

[계적심 폭포 쉼터]

[복자기나무 임도길]

[마을길 확포장]

[교량 시공]

[연도별 사업 현황] [총사업액 : 30억원]

시설명	완공 연도	조성목적	수량
사방댐	2022	· 산사태 재해방지	2개소
산림쉼터	2021	· 테마임도 조성 · 임도의 관장자원화 · 산림관광 자원	2개소
임도변 가로수길 조성	2021	· 경관 임도 조성 · 명품 단풍길 자원화 · 지역주민 쉼터	3km
마을길 확·포장	2022	· 단지 진입로(2차선) · 마을 환경 개선	2km
교량 설치	시공중	· 2차선 도로와 연결 · 선도 임도와 연결	1개소

Ⅳ. 정책적 시사점

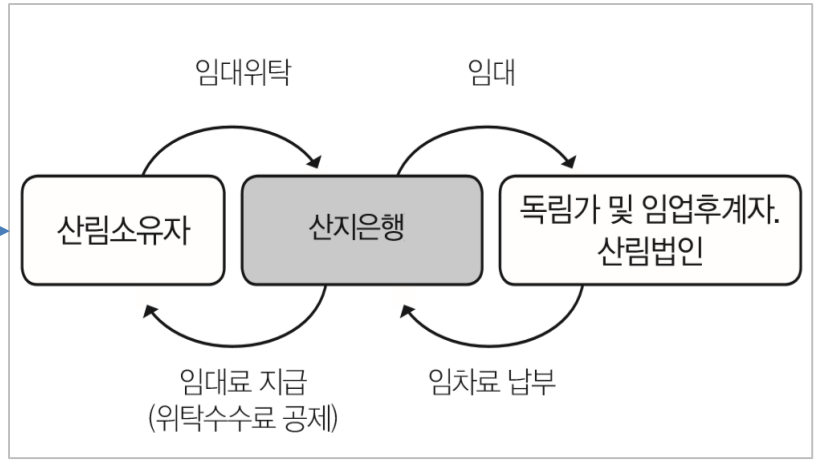
❖ 선도산림경영단지 운영의 현실적 문제점

- 산주참여율 확보의 어려움
- 수익사업 창출의 어려움 : 투입 대비 산출이 미비 → 비지니스마인드 부족
- 정책지원사업(10년) 이후, 선도 경영주체 육성 미흡

❖ 사유림경영 활성화를 위한 지자체 중심의 산림순환경영지구 운영

- 지방정부 및 시 · 군이 참여하고, 지역경영(대리경영) 주체를 육성하여 운영
- 산림청은 산지은행제도를 통한 경영지구 집단화 및 경영자금 지원

① 산지임대수탁사업
② 산지매도수탁사업
③ 산지연금사업
④ 산지규모화사업
⑤ 산지매입비축사업



경청해 주셔서 감사합니다.

hkwon@korea.kr
02-961-2872

국립산림과학원